MIERCURI 23 decembrie 2009/nr. 251 (664)/16 pagini/2,5 lei standard money.ro

# Mulțumim, la revedere!

REDACTIA@STANDARD.RO

BUSINESS Standard







































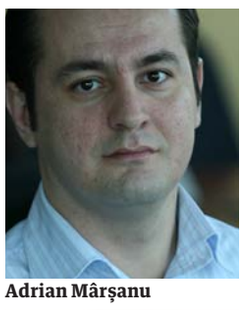


**Din 663 de ediții, am ales astăzi pentru dumneavoastră 13 coperți de referință.**
**Aceasta este ultima apariție tipărită a ziarului Business Standard. Vă așteptăm, din 2010, pe standard.ro.**

www.money.ro/newsline NEWSLETTER-UL BUSINESS STANDARD A DEVENIT MONEY.RO. ABONAȚI-VĂ LA NEWSLETTER-UL MONEY.RO ȘI PRIMIȚI ZILNIC PE E-MAIL ȘTIRILE CARE VĂ INTERESEAZĂ

# echipa Business Standard

BUSINESS Standard


Adrian Mârșanu


Radu Soviani

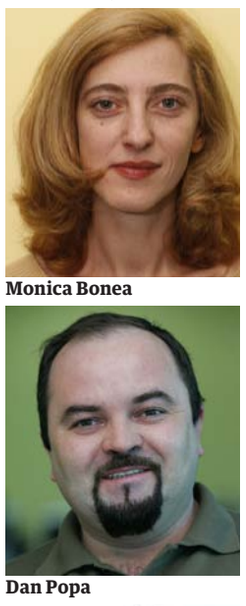

Lucian Davidescu


Cătălin Ciocan


Răzvan Ilie

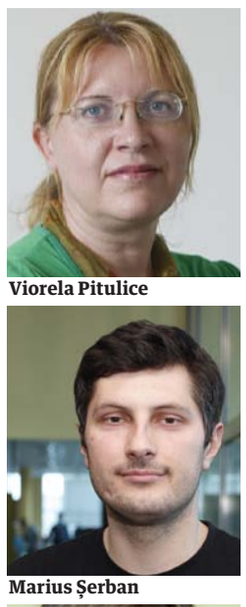

Andreea Groenendijk


Dana Dobre


Monica Bonea

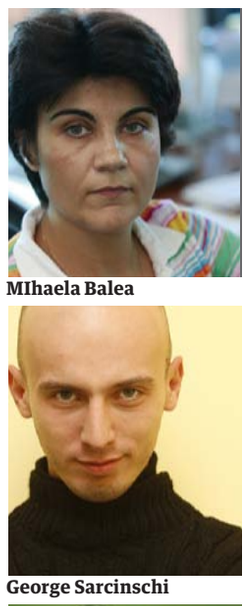

Antonia Tucheac


Gabriela Folcuț


Viorela Pitulice


Simona Dobre


Delia Budurcă


MIhaela Balea


Teo Tiță


Daniel Oanță


Dan Popa


Ionel Dancă


Eugen Secmerean

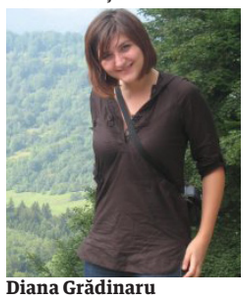

Marius Șerban


Alexandru Mihăileanu

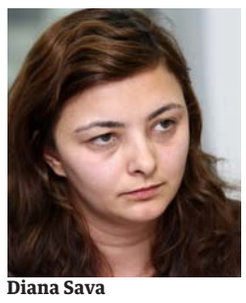

Alexandru Urzică

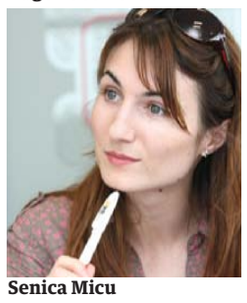

George Sarcinschi

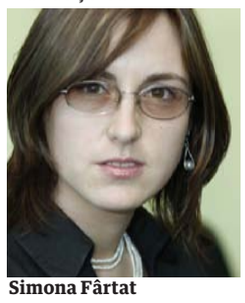

Ramona Asiminei


Diana Grădinaru


Mălina Gonț


Diana Sava

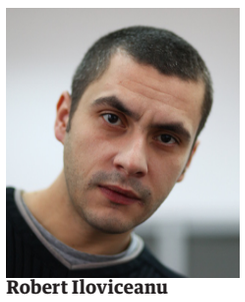

Senica Micu


Simona Fârtat

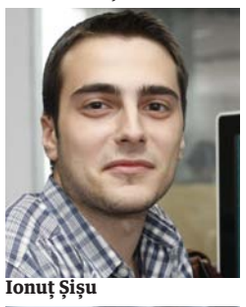

Vali Deleanu


Roxana Ivan


Sorina Iordan

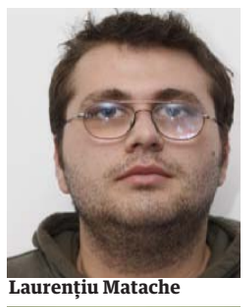

Robert Iloviceanu


Ovidiu Lefter

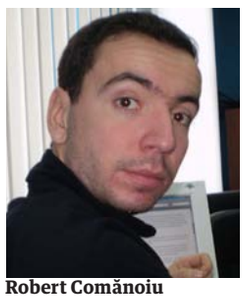

Ionuț Șișu


Ionuț Giușcă


Gabriel Preda


Laurențiu Matache


Bogdan Asaftei


Robert Comănoiu


George Dobre


Ana Drăghici


Della Marcus


Irina Crudu


Simona Cioacătă


Ioana Erdei


Oana Coșman


Otilia Caloian


Mihaela Filip


Raluca Lipan


Dinu Boboc


Silviu Niculescu


Radu Tănase


Alexandru Gugoașă


Doru Gheorghiu


Mircea Marin


Adrian Ionescu


Adrian Sandu


Cristian Matache


Carmen Epuran


Călina Mihali


Anca Geangale


Diana Drînceanu


Silvia Porumboiu


Teodora Vasâlca


Anca Enache


Mona Gheorghe


Andreea Roșca


Bobi Neacșu


Alexandru Zaharia


Marius Păun


Viorel Dudău


Liliana Ciobanu


Daliana Bărbuică


Sebastian Hubati


Sorin Freciu


Dragoș Stanca


Cristian Lipan


Alexandru Negreanu


Virgil Mercean


Cătălina Păun


Cristina Cristea


Dan Burada


Nina Vâlcu


Alexandru Iordăchescu


Dan Cotleț


xxx


xxx


xxx


xxx


Raluca Goția


Viorel Ciocan


Doru Mitran


Mihaela Lazăr


Alina Constantinescu

ENGLISH/17

Top managers willing to help Romania overcome the crisis

# Vânzarea de cartele pre-plătite s-a prăbușit cu 70-80%

IT&TELECOM/18 Vânzarea de cartele pre-plătite a înregistrat un declin major în ultimele trei luni, din cauza scăderii consumului de telefonie în rândul utilizatorilor de servicii de comunicații de pe piața locală.

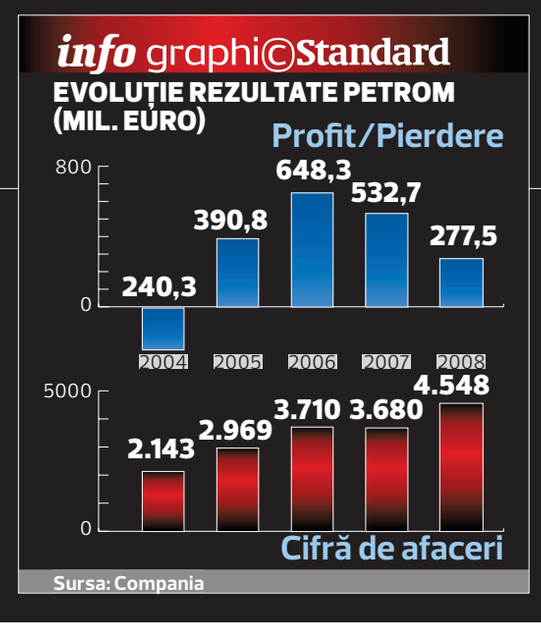


BUSINESS Standard

# Litigiile cu angajații trec pe pierdere cea mai profitabilă companie

simona.dobre, teodora.vasalca
@standard.ro

Litigiile cu actualii și foștii angajați au dat peste cap întreg bilanțul de anul trecut al celei mai mari companii din România, Petrom, parte a grupului austriac OMV, care a înregistrat în T4 pierderi de de 1,269 mld. lei (344,5 mil. euro), primele de la privatizare. Petrom a avut anul trecut un profit în scădere cu 43%, la 1,022 mld. lei (277,5 mil. euro), după ce, a făcut provizioane pentru aceste litigii în valoare de 1,3 mld. lei (353 mil. euro). Compania a raportat pentru 2008 un profit în scădere cu 43% la 1,022 mld. lei (277,5 mil. euro), în special ca urmare a provizioanelor, dar și a scăderii prețului țițeiului, deși veniturile pe întreg anul avansaseră cu 49%, la 19,331 mld. lei (5,24 mld. euro). În același timp, în 2008, OMV, proprietarul Petrom, a înregistrat un profit net de 1,53 mld. euro, în scădere cu 17%. Pe fondul rezultatelor slabe, dar și pe cel al crizei financiare și economice care se profilează tot mai puternic, conducerea Petrom a luat decizia de a nu acorda dividende pentru 2008 și de a folosi banii pentru investiții. O intenție similară există și pentru 2009, în cazul în care situația se va înrăutăți. Directorul general executiv al Petrom, Mariana Gheorghe, a declarat ieri, într-un interviu acordat Business Standard, că societatea monitorizează lunar cash-flow-ul, în sensul reducerii cheltuielilor și al creșterii veniturilor, urmărind bonitatea fiecărui client în parte și având în plan tăierea a 10-20% din cheltuielile operaționale. Cotația Petrom pe Bursă a scăzut ieri cu 6,87%, după anunțarea rezultatelor financiare. Capitalizarea companiei se ridică la 1,61 mld. euro. ▶energie/ 08




# Guvernul Privat către premier: Folosiți [illegible] astre!

redactia
@standard.ro

**"Parteneriatul Guvernului României cu m de afaceri va oferi soluții pentru relansar economiei. Cred în acest parteneriat, iar măsurile propuse vor fi privite cu toată seriozitatea și vor fi analizate de Guvern. Aceasta a fost prima declarație a premie Emil Boc la primirea documentului care conține cele mai importante propuneri al oamenilor de afaceri reuniți în Guvernul P cel mai amplu demers de consultare a me de afaceri, în contextul crizei economice.**

Peste 150 de top manageri, antr nori și consultanți au înmânat ieri r zentanților Guvernului României - p lui-ministru, ministrului Finanțelo blice, Gheorghe Pogea, ministrulu nomiei, Adrian Videanu, și minist Transporturilor, Radu Berceanu - un 44 de măsuri anticriză și recomand termen mediu și lung. Emil Boc le-a t mis oamenilor de afaceri că una dintr orităților Guvernului este ca, într-un rezonabil, să lucreze la îmbunătățir tingului de țară, acest lucru ducând l nanțare mai bună a economiei. "Ron are o problemă în acest moment cu gul de țară. Din cauza deficitului de 5 2008, posibilitățile de finanțare sunt se și foarte costisitoare", a spus prem În același timp, atât Emil Boc, cât și

@standard.ro/feedback Aștept

PUBLICITATE

ceu business school
Central European University



Make the right moves in the world of business with Romania's #1 MBA*...

- Executive MBA *[22 months long on alternating weekends]*
- Scholarships available *[up to €7,000]*
- International Faculty and Students
- Next group begins March 2010
- All courses held in Bucharest

(*According to Ziarul Financiar: March 24, 2009)

Accredited by Association of MBAs

www.ceubusiness.ro
info-ro@ceubusiness.org
phone: +40 21 310 1248

...eriatul Guvernului ...niei cu mediul de ...i va oferi soluții ...u relansarea ...miei. Cred în acest ...eriat, iar măsurile ...se vor fi privite cu ...seriozitatea și vor fi ...ate de Guvern.

**...OC**
...României

...u precizat că procesul ade- ...uro ar trebui accelerat și că ...i în Guvern pe această temă. ...istrul Finanțelor a afirmat, ... dată explicit, că România ...od sigur la un împrumut ex- ...ând că primele discuții vor ...Comisia Europeană. Oame- ...euniți în proiectul Guvernul ...a dispoziția Guvernului real ...economică, în încercarea de ...zei economice. "Folosiți cre- ... gratis! Puteți să ne folosiți ...le sprijin pentru informație ...eclarat, în numele oameni- ...reuniți în conferința Guver- ...eorge Mucibabici, președin- ...omânia. ▶special/02-03

DECIZIE

## Voestalpine a pierdut peste 10 mil. €, date pe terenurile de la Agigea

Voestalpine, concernul austriac ce a fost anul trecut interesat să investească aproximativ 5,5 mld. euro într-un combinat siderurgic la Marea Neagră, însă a înghețat proiectul pe fondul crizei, a pierdut peste 10 milioane de euro în România din rezervarea terenurilor de la mai mulți proprietari din Agigea, locația vizată în România, au declarat pentru **Business Standard** surse din cadrul negocierilor. Peter Schiefer, purtătorul de cuvânt al companiei, a declarat pentru **Business Standard** că proprietarii din Agigea au fost înștiințați încă din luna ianuarie că terenurile rezervate nu vor fi cumpărate. (I.E.) ▶news/05

interviu



**CRIZA A LOVIT MAI MULT UNGARIA ȘI ROMÂNIA DECÂT POLONIA ȘI CEHIA**

Cea mai mare provocare a grupului ING este aceea a identificării căilor de reacție la criza financiară, spune Tom Kliphuis, CEO ING Insurance Central Europe. Deși produsele de asigurări pe care ING le vinde pe piața locală sunt comparabile cu cele din Polonia, Cehia sau Spania, Kliphuis spune că românii sunt mai sceptici în ceea ce privește investițiile.

paginile/I-IV

cifre

**29,9** mil. dolari a fost profitul Pro TV

MEDIA/19
Venitu... în scă...

[EUR 4,2764 −0,1075% ▼RON [USD 3...

**16%** cota de piață a Allianz-Țiriac

FINANCIAR/14
Allianz-Țiriac, profit operațional de 13 mil. €

...1.887 −0,63% ▼PUNCTE [ROBOR 15,98 −5,84% ▼PUNCTE

Cotidian partener Handelsblatt

IT&TELECOM/18

## Ce planuri are șeful Xerox România în fruntea pieței estice

Strategia pe care Marius Perșinaru, vicepreședinte al operațiunilor Xerox din piețele emergente estice, o are în vedere pentru cele 103 țări pe care le va coordona de la 1 iulie se va concentra pe zonele ce pot furniza cele mai mari rate de creștere

## "Prima Casă": Statul va realoca garanții între bănci la fiecare trei luni

**NEWS/03** Fondul de Garantare este autorizat să evalueze, o dată la trei luni, modul de utilizare de către bănci a plafonului alocat pentru "Prima casă" și să efectueze realocări între finanțatori, în funcție de gradul de utilizare a plafoanelor alocate.

BUSINESS Standard

# Țiriac: Dacă solidaritatea va însemna greve, atunci nu ne revenim până în 2014

**dana.dobre**
@standard.ro

**Ion Țiriac, unul dintre cei mai bogați oameni de afaceri români, care controlează un holding cu activități în imobiliare, auto și servicii financiare, spune că revenirea economiei s-ar produce, cel mai devreme, la finele anului 2010-începutul lui 2011, însă, dacă Guvernul nu va gestiona bine problemele generate de criză, ieșirea din recesiune va avea loc mai târziu cu aproape trei ani.**

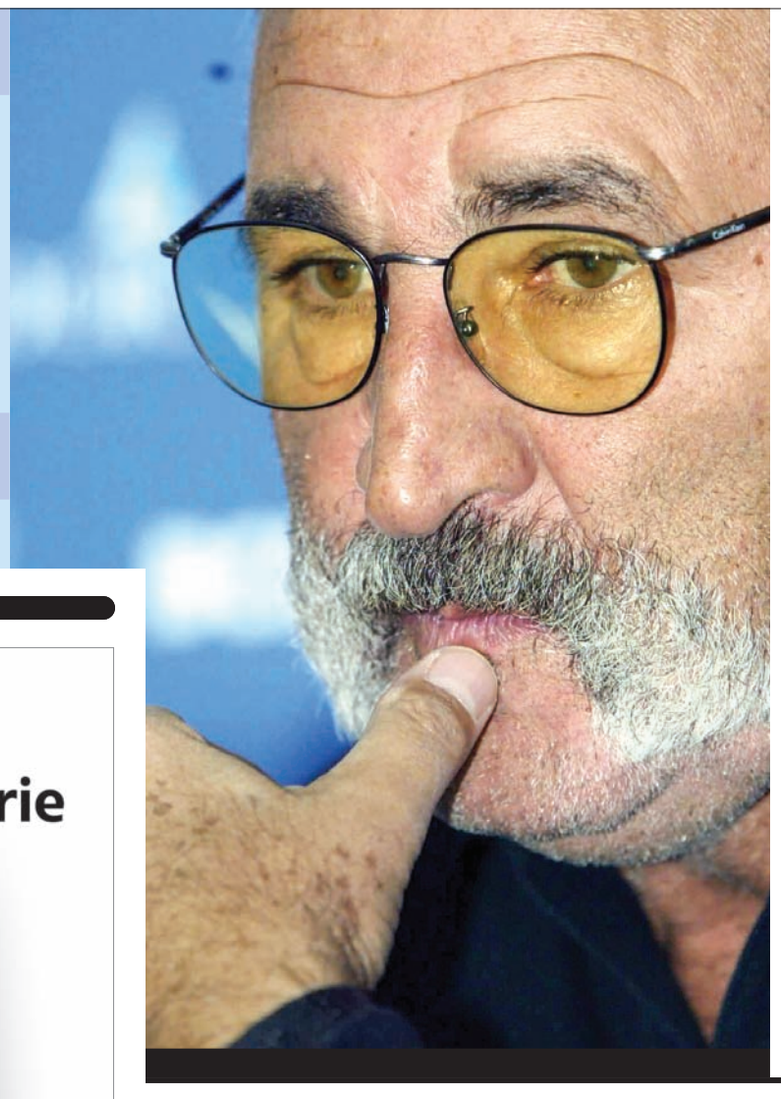
"Se vorbește despre solidaritate. Dacă țara asta începe numai cu greve și cu greve generale, atunci uitați de o revenire în 2011 și uitați-vă spre 2014", a afirmat Ion Țiriac într-un interviu acordat în exclusivi-

### Despre recesiune

- Revenirea economiei s-ar putea produce la finele anului viitor-începutul lui 2011, cel mai devreme, dacă vom avea "un politic care să se gândească doar la țară"
- Grevele ar putea devansa relansarea economiei în 2014
- România are avantajul căderii de la etajul întâi, spre deosebire de Spania, care a căzut de la etajul 50

### Despre "Prima Casă"

- Scepticism cu privire la revigorarea pieței



mânia. După părerea mea, SUA, la sfârșitul anului sau undeva la începutul anului viitor, vor începe să floteze. Vor urma apoi Franța, Germania, care se vor alinia. Celelalte țări din Vest vor urma aceeași tendință până la jumătatea anului viitor, iar noi, pe undeva pe la finele anului 2010-începutul lui 2011", a declarat Ion Țiriac. Acesta consideră că România deține avantajul "căderii de la etajul întâi", spre deosebire de Spania, care a "căzut de la etajul cincizeci". "Căzând de la etajul întâi va fi, dacă nu simplu, cel puțin posibil să urcăm la loc, și de acolo va exista spațiu de progresat. Dacă nu cred în macro, cred în organic, exact așa cum au fost ultimii șase ani, și economia se va duce din nou în sus. Însă acest lucru se va putea întâmpla într-un an și jumătate, doi, iar pentru asta trebuie un mediu politic care să se gândească că doar la țară și la nimic altceva", consideră magnatul. În ceea ce privește programul "Prima Casă", acesta este sceptic că ar putea revigora piața imobiliară. "Orice ar face Guvernul sau alții, toată lumea începe să critice și, de multe ori, în necunoștință de cauză. Eu am înțeles că fiecare cetățean care vrea să-și cumpere prima casă poate obține 60.000 de euro de la o bancă, iar banii sunt garantați de stat. Cu acești bani se poate cumpăra o garsonieră sau un apartament. Acum toată lumea plânge și spune - doar atât, o garsonieră... Probabil că prima casă nu poate fi un palat", a explicat Ion Țiriac. ▶companii/07

▶PUBLICITATE

Citește în ediția
MONEY EXPRESS din 22 decembrie
www.moneyexpress.ro




## uce banca lui Blidar

active. Numele lui Valer Blidar a
ıai vehiculat referitor la omul de
ıre-și va pune pe picioare un busi-
car, în condițiile în care alți ban-
trâng din afaceri. Omul de afa-
putut fi contactat telefonic. Re-
nții BNR au declarat că luna vii-
ı al băncii centrale va lua în dis-
rdarea autorizației de funcționa-
bănci, care ar urma să complete-
a 44 numărul băncilor din siste-
l. ▶financiar/14

opinii & comentarii



VALENTIN IONESCU
Dir. gen. Unic Management Consulting

Reperele eficienței deciziilor politice: analiza cost-beneficiu

PAGINA 20
Un comentator pe zi

t diferite scenarii, pornind de la
la dacă, spre exemplu, rezultatele
ar proiecta pe întreaga perioadă,
trimestre nu am mai avea creștere,
e la minus 6,5%. Descreșterea
ea să nu se fi oprit", a precizat Pogea.
ea evoluției economice ar putea
l României să ceară Fondului Monetar
renegociere a țintei de deficit bugetar
ıcest sens, Pogea a afirmat că mizează
dului și pe o creștere a deficitului cel
cu nivelul de nerealizare a veniturilor.
i, Guvernul României a convenit,
:intă de deficit public de 4,6% din PIB
A.) ▶news/03

## Stephenson a ieșit din Rompetrol Holding, Patriciu stă pe 2 mld. $

Philip Stephenson, asociatul american al lui Dinu Patriciu, a ieșit din Rompetrol, după ce miliardarul i-a cumpărat pachetul de 20% din Rompetrol Holding Elveția, acționar minoritar al Grupului Rompetrol. "Philip Stephenson nu mai este acționar al Rompetrol Holding, dar am rămas prieteni și facem afaceri împreună", explică Patriciu pentru **Business Standard**. Rompetrol Holding are un bilanț de peste 2 mld. dolari. (S.D.) ▶energie/08

0,64 +0,92% ▲USD | BET 3.376 +2,63% ▲PUNCTE | ROBOR 9,80 −0,31% ▼PUNCTE | Cotidian partener Handelsblatt

Miercuri [ 5 august 2009/nr. 151(564)/16_pagini/1,9_lei ]

www.standard.ro

IMOBILIARE/09

## "Prima Casă" a convins 156 de români, dar nu schimbă prețurile



## De ce se feresc vedetele din România de Bursă

PIEȚE DE CAPITAL/14 Din zece vedete locale, doar trei s-au arătat interesate de investițiile pe Bursă, potrivit unui sondaj **Business Standard**. Tudor Chirilă a deschis ieri ședința Bursei, în timp ce Andreea Bănică preferă casetele de valori.



BUSINESS Standard

# Zece zile de vacanță forțată rezolvă bugetul de salarii la stat

**ioana.erdei, radu.soviani**
@standard.ro

**O "vacanță" neplătită timp de zece zile pe an pentru angajații din sistemul public ar putea fi una dintre cele mai simple metode la care statul ar putea recurge pentru a reduce cheltuielile cu personalul bugetar, fără a genera efecte negative profunde nici în plan economic, nici în plan social, apreciază analiștii și managerii din sistemul privat chestionați ieri de Business Standard.**

În încercarea de a reduce cheltuielile, Guvernul a analizat până acum două variante: reducerea cu 20% a salariilor, ceea ce, potrivit unor calcule, echivalează cu o creștere a TVA la 25%, și concedierea a 20% din angajații bugetari. Altfel spus, pentru a atinge nivelul economiei cerute, angajații de la stat ar trebui să nu fie plătiți zece zile în 2009. Mecanismul a fost practicat cu succes în perioade de criză în alte state, precum Portugalia sau Franța, dar și de companii private cu sute de mii de angajați, precum British Airways. "Este o măsură temporară, care afectează doar veniturile personalului, fără a afecta nivelul de salarizare", explică fostul ministru de Finanțe Daniel Dăianu. "Măsura ar crea o stare de siguranță oamenilor din sistemul de stat. Mai important însă este faptul că printr-o astfel de decizie se vor evita efectele perverse pe care le-ar avea intrarea în șomaj a 20% din personal, precum scăderea drastică a



**Bogdan Baltazar**
**analist economic și membru în**

**"În aproape toate instituțiile de stat există excedent de personal. Este nevoie de o reducere a numărului de angajați cu cel puțin 20%, măsură care va aduce bani în plus la buget și va reduce birocrația și corupția din sistemul public."**

publicitate

Revizia la
AUTOKLASS
începând cu
222 lei
(TVA inclus)
Tel: 0317.13.33.33 (tarif normal)
Programări Service: Dispecerat Național Autoklass
Program: L-V: 08:00-18:00; S: 09:00-13:00
Exemplu de preț: Ford Fiesta 1.2

## 150 de euro, oferta de job în Capitală pentru un proaspăt licențiat



PUBLICITATE



Luni [ 17 august 2009/nr. 159(572)/16_pagini/1,9_lei ] www.standard.ro

SPECIAL/02-03
Sumarul declarațiilor despre criză din 2008 și 2009

# Ca să trimită acasă bugetarii, Boc vrea să schimbe legea, deși nu este nevoie

**NEWS/04** Guvernul caută soluții pentru modificarea Codului Muncii, astfel încât trimiterea bugetarilor în concediu fără plată să fie legală. Prevederea există însă în Contractul Colectiv de Muncă la nivel național, care permite angajatorului trimiterea salariaților în concediu fără plată maximum 15 zile pe an.

BUSINESS Standard

# Aceasta este viziunea anticriză a Guvernului României *

publicitate

Revizia la AUTOKLASS
începând cu
222 lei (TVA inclus)
Tel: 0317.13.33.33 (tarif normal)
Programări Service: Dispecerat Național Autoklass
Program: L-V: 08:00-18:00; S: 09:00-13:00
Exemplu de preț: Ford Fiesta 1.2

**În condițiile crizei, Antibiotice mizează pe exporturi**
Producătorul de medicamente Antibiotice Iași contracarează impredictibilitatea pieței farmaceutice locale prin exporturi, ponderea acestora urmând să crească de la 12%, în 2008, la 15%, în acest an. Compania a anunțat afaceri stagnante, la 25,5 mil. euro. **/pagina 07**

**Ce câștigă publicitatea de pe urma umorului**
Umorul din advertisingul românesc e menit să atragă consumatorul și, deci, să atingă obiectivele de business. Acum, contextul economic forțează la eficiență, iar umorul este un cârlig cât se poate de funcțional, spun specialiștii locali. **/pagina 11**

**Vânzările de PC-uri, pe tobogan: minus 64%**
Vânzările de calculatoare personale au scăzut și în trimestrul al doilea al acestui an, cu 64% comparativ cu perioada similară din 2008, cel mai mare declin fiind marcat de desktopuri, piață care s-a contractat cu aproximativ 78%, relevă cel mai recent studiu al companiei de cercetare a pieței International Data Corporation (IDC). **/pagina 12**

**Românii se reorientează: împrumuturi din străinătate**
Împrumuturile acordate de instituțiile financiare externe persoanelor fizice și juridice din România au crescut în primul semestru al anului cu peste 15% comparativ cu perioada similară din 2008, la 41,3 miliarde euro. **/pagina 13**

* Întrucât, după parcurgerea viziunii anticriză a Guvernului a rămas suficient spațiu liber, vă propunem să completați dumneavoastră prima pagină cu măsurile pe care le considerați potrivite. Trimiteți pagina decupată la adresa: Redacția Business Standard, Piața Presei Libere nr. 1, Casa Presei, corp A3, et. 4, sector 1, București, cod 013701; e-mail: redactia@standard.ro, până la data de 1 septembrie. Cele mai interesante măsuri vor fi dezbătute într-o ediție specială, la The Money Channel, în data de 15 septembrie 2009.

opinii & comentarii



ANDREEA ROȘCA
Director Business Press

Listă scurtă cu industriile care se pregătesc să dea vești proaste

PAGINA 16
Un comentator pe zi

0572
5948381007209

@ www.money.ro/newsline NEWSLETTER-UL Business Standard A DEVENIT Money.ro. Abonați-vă la NEWSLETTER-UL Money.ro și primiți în fiecare zi pe e-mail știrile de business care vă interesează.

EUR 4,2116 -0,0996% ▼RON | USD 2,9505 -0,1759% ▼RON | XAU 948,7 -12,3% ▼USD | PETROL 71,44 -3,38% ▼USD | BET 4.180 -0,40% ▼PUNCTE | ROBOR 8,96 +1,70% ▲PUNCTE

Cotidian partener Handelsblatt

Vineri [ 21 august 2009/nr. 163(576)/16_pagini/1,9_lei ]

www.standard.ro



**FINANCIAR 13**

Tulin, Banca Feroviară: Vom miza pe produse și servicii personalizate

**NEWS 03**

Exportul de autoturisme a crescut cu 46%. Importurile scad cu 52%




BUSINESS Standard

# Cel mai mare ajutor de șomaj din România: 1.700 de euro

**simona.cioacata, robert.iloviceanu, lucian.davidescu**
@standard.ro

**Cu 7.078 de lei pe lună, adică aproape 1.700 de euro, timișoreanul Mircea Ionescu (53 de ani) este românul care primește cel mai mare ajutor de șomaj. Ionescu a fost directorul Romtelecom Timiș, de unde primea un salariu lunar de aproximativ 66.000 de lei, adică peste 15.000 de euro pe lună.**

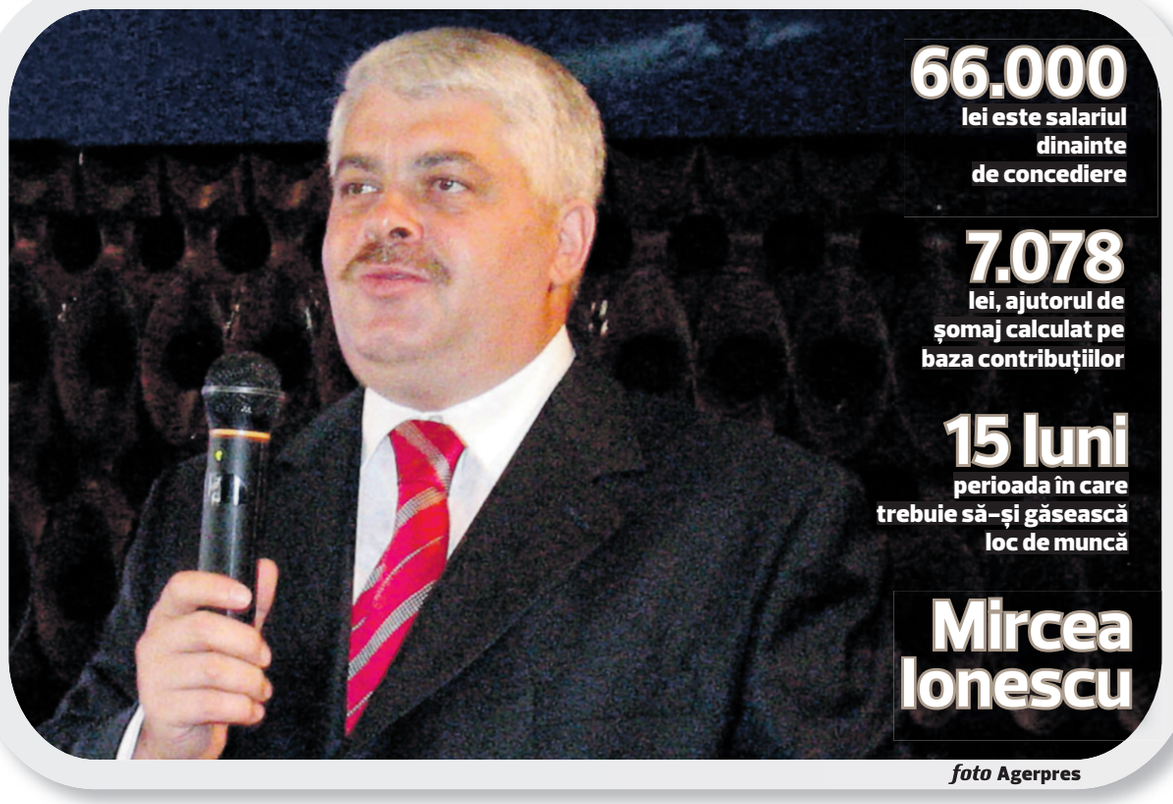



*foto* Agerpres

Însă compania l-a inclus în programul de restructurare, iar din aprilie, fostul director a început să primească ajutor de șomaj proporțional cu veniturile din ultimul an de activitate. Dacă nu își va găsi de lucru pe un post corespunzător studiilor și pregătirii profesionale, Ionescu va primi ajutor de șomaj până în iulie 2010.

Contactat de **Business Standard**, cel mai bine plătit șomer din România a spus că este, deocamdată, în căutarea unui loc de muncă. "Dar este aproape imposibil. Pentru comunicații, piața este moartă. Ați văzut că a plecat și domnul Bedros (fostul director Alcatel România, companie localizată în Timișoara, și care a părăsit firma după ce a condus-o timp de 18 ani - n. red.)."

Mircea Ionescu a lucrat timp de 27 de ani doar în Romtelecom. Spune că a avut anterior oferte de joburi, dar că le-a refuzat, pentru că "presupuneau încălcarea principiului loialității". Timișoreanul menționează că are propriile afaceri, companii la care este acționar, și că există oportunități enorme în criză. "De exemplu, o pușcărie privată. Da, asta aș vrea să fac", a supralicitat fostul director. În schimb, pe angajații sau pe managerii care nu au destui bani pentru a intra în afaceri Ionescu îi sfătuiește "să rămână pe locuri, pentru că răul vine abia din martie, după alegeri". ▶ News 03

# Achiziție-record în imobiliare: 3,5 milioane de euro

**diana.gradinaru**
@standard.ro

Record de vânzare pe piața de imobiliare din 2009: o vilă din piața Gh. Cantacuzino, fostul sediu al Ambasadei Malaysiei, a fost achiziționată cu peste 3,5 mil. euro, aceasta fiind cea mai mare tranzacție din domeniu încheiată în ultimele șase luni. Prețul este cu 40% mai mare decât ultimul record de 2,5 mil. euro, anunțat în exclusivitate de **Business Standard** în urmă cu trei luni.

Ambasada Malaysiei a obținut la începutul lunii iunie între 3,5 și 4 mil. euro pentru fostul sediu din piața Gheorghe Cantacuzino nr. 1, după aproape patru luni de negocieri. Casa are 900 mp de teren și 600 mp de construcție efectivă. Bogdan Tohăneanu, reprezentantul cabinetului de avocatură care a intermediat deal-ul, a confirmat pentru **Business Standard** valoarea tranzacției și a adăugat că "este probabil cea mai mare sumă plătită de o persoană fizică pentru un imobil." Tranzacția este foarte mare dacă luăm în considerare că, de la începutul acestui an, toate segmentele pieței rezidențiale au fost aproape blocate. Noul proprietar este Ariadna Avram, fondatorul Top Diagnostics România, firmă de distribuție de echipamente medicale, parțial achiziționată de concernul Roche la sfârșitul lui 2008. Anul trecut, imobilul a fost scos la vânzare la prețul de 7,5 mil. euro, însă, în februarie, negocierea a plecat de la 5 mil. euro. Potrivit surselor apropiate noului proprietar, Avram dorește să transforme casa într-un muzeu al familiei. ▶ News 04

**Preț**

▶ Anul trecut, imobilul a fost scos la vânzare la 7,5 mil. euro, însă, în februarie, negocierea a plecat de la 5 mil. euro

**Veniturile VIG în România au scăzut cu 13%**

Veniturile obținute de Vienna Insurance Group (VIG) în România, în primele șase luni, au înregistrat o scădere cu peste 13% față de perioada similară din 2008, până la o valoare de 313 milioane de euro. Grupul austriac controlează 30,6% din piața locală de asigurări. /Pagina 05

**David, Hidro: "Băieții deștepți" au căzut de pe trotinetă când le-am cerut prețuri mai mari cu 20%**

Cel mai mare producător de energie electrică din țară, Hidroelectrica, negociază creșterea prețurilor de bază la electricitatea livrată "băieților deștepți" cu 20% și estimează că va finaliza discuțiile în perioada imediat următoare, a declarat Mihai David, directorul general al companiei. /Pagina 06

**Ionașcu, Blue Air: Intrăm din 2010 pe rute europene între Italia – Franța și Anglia – Grecia**

Consolidarea poziției în piața internă, curse intraeuropene și mărirea flotei cu avioane Boeing sunt doar câteva dintre direcțiile strategice pe care Adrian Ionașcu, directorul general al Blue Air, liderul pieței low-cost, le are în vedere pentru anul viitor. /Pagina 07

**Câți bani au pierdut trusturile de televiziune anul trecut**

Majoritatea companiilor de televiziune din România au avut în 2008 creșteri în încasări, însă au pierdut din profit, potrivit datelor financiare publicate pe site-ul Ministerului de Finanțe. /Pagina 11

**Datele și telefoanele deștepte au ridicat profitul Orange și Vodafone**

Datele mobile, serviciile cu valoare adăugată, terminalele smartphone și optimizarea proceselor interne au determinat un avans al ratelor de profit pentru Orange și Vodafone în 2008, în timp ce investițiile și ofertele agresive au mușcat din câștigul Romtelecom sau UPC. /Pagina 12

opinii & comentarii



**VALENTIN IONESCU**
Dir. gen. Unic Management Consulting

6 Reforma în România începe cu serviciile secrete

PAGINA 16
Un comentator pe zi

@ www.money.ro/newsline NEWSLETTER-UL Business Standard A DEVENIT Money.ro. Abonați-vă la NEWSLETTER-UL Money.ro și primiți în fiecare zi pe e-mail știrile de business care vă interesează.

**stiricifre**

**357,8** mil. euro, creditele vândute de bănci

**CREANȚE**

## Companiile de recuperare au cumpărat datorii de 387,5 milioane de euro

Companiile de recuperare de creanțe au cumpărat, în primele șapte luni din acest an, datorii în valoare totală de 387,5 milioane de euro, potrivit datelor centralizate de Coface România.

În aceeași perioadă a anului trecut, valoarea creanțelor vândute a fost de 89,5 milioane de euro. Prin urmare, valoarea datoriilor cumpărate de recuperatori a urcat cu 333%. În ceea ce privește dosarele individuale preluate, numărul acestora nu a înregistrat aceeași creștere spectaculoasă.

Dacă la finele lunii iulie 2008 recuperatorii de creanțe din România aveau în portofolii 185.120 de persoane cu datorii, la aceeași dată din 2009 se ajunsese la doar 209.398 de dosare. Cele mai mari agenții de colectare, prezente în România sunt Coface, EOS KSI, KRUK International, Credit Express și Top Factoring. Pe creanțele băncilor "se bat" însă și fonduri de investiții sau alte instituții financiare din străinătate. Din datele centralizate de Coface reiese că băncile au fost campionii vânzărilor de creanțe în primele șapte luni, cu o valoare a datoriilor preluate de agențiile de colectare de 357,8 milioane de euro. (Dana Dobre) ▶ Financiar 13

**CLASAMENT UBS:**

## București, cea mai ieftină capitală din UE

Cele mai mici prețuri din Europa, dar și printre cele mai mici salarii. Așa arată CV-ul orașului București în raportul băncii elvețiene UBS. Raportul băncii UBS, denumit "Prices and Earnings", analizează 73 dintre cele mai mari orașe ale lumii, în funcție de nivelul prețurilor, dar și de cel al salariilor. Pe ansamblu, capitala României ocupă poziția a 67-a în topul orașelor în funcție de prețuri, respectiv locul 56, după nivelul salariilor. ▶ News 04

[ EUR 4,2310 +0,1514% ▲RON [ USD 2,9747 −0,6811% ▼RON [ XAU 944,7 +0,98% ▲USD [ PETROL 74,08 +3,29% ▲USD [ BET 4.043 +3,42% ▲PUNCTE [ ROBOR 9,02 −0,43% ▼PUNCTE [ Cotidian partener Handelsblatt



REPORTAJ 09

Țăranul român, față-n față cu reacțiunea comasării terenurilor agricole

MEDIA&COMUNICARE 11

După ani de așteptare, românii nu au cerut bis la concertul Madonna

THE MONEY HANNEL
tema săptămânii:
Companii pe plus
subiectul zilei de vineri:
Strategii de criză naționale și internaționale
www.tmctv.ro

BUSINESS Standard

facebook

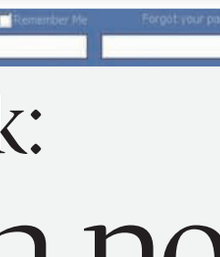
# Manifestul generației facebook:
# Asta nu e România noastră!



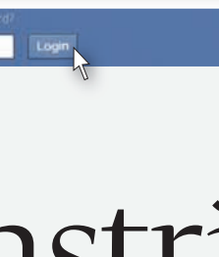
Alexandra Svet, proprietarul companiei Phoenix Relocation, autoarea manifestului *foto* arhiva personală

**dana.dobre, lucian.davidescu**
@standard.ro

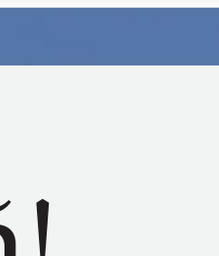
**Nu rezonează cu stilul corporate al sutelor de clienți, manageri străini de multinaționale, pe care i-a ajutat în ultimii cinci ani să se mute în România. Nu ar vrea să vadă politicieni nici la televizor, nici pe afișe, nici pe buletinul de vot. Se întâlnește cu sistemul administrativ doar o dată pe lună, pe 25, când trebuie să-și vireze impozitele la Fisc. Dar nu se așteaptă la nimic în schimbul banilor. Însă când, pentru prima dată, nu a reușit să își plătească la timp impozitele, s-a trezit cu conturile blocate. Atunci a "deschis ochii" și a văzut cum arată România și cum este condusă. A pus totul într-o scrisoare deschisă.**



**Damian Drăghici**
Muzician



**Floriana Jucan**
Jurnalist



**Edy Uzunov**
Proprietarul Regatta



**Camelia Șucu**
Proprietar Class Mob



**Mihaela Nicola**
Antreprenor în PR

Ea e Alexandra Svet (30 de ani), o tânără din București care pare decupată mai degrabă de pe coperta unei reviste de modă. Platforma: Facebook. Masa critică: 3.500 de utilizatori și un bulgăre de zăpadă care se rostogolește pe mail-uri, forumuri și liste de discuții. Miza: "Și tu, și eu cunoaștem cel puțin cinci oameni inteligenți care ne-ar putea reprezenta mai bine în Parlamentul European decât EBA sau Becali".

⏩ În ceea ce s-ar putea dovedi prima mișcare grassroots de amploare din România, Alexandra propune schimbarea clasei politice și administrative cu oameni care au demonstrat că pot construi ceva pe cont propriu și că pot mobiliza încrederea și energiile celor ca ei.

"Suntem blocați, inerți, paralizați privind la două Românii: România LOR - hoții, corupții, agramații, tupeiștii - și România NOASTRĂ - a oamenilor cinstiți, muncitori, pregătiți, integri, capabili, tineri și deștepți", scrie Alexandra în deschiderea manifestului, căruia, încă, destul de puțini îi dau șanse de reușită.

Își nominalizează propria listă de modele, oameni care au reușit pe cont propriu în România, au plecat peste graniță sau au revenit ca să își ajute țara: Camelia Șucu, ajunsă prin forțe proprii în topul milionarilor, Horia Mocanu, primul român admis la Harvard, sau Damian Drăghici, artist premiat cu Grammy.

"Ne-am simțit inutili, neputincioși, tâmpiți. Nu mai avem sistem de referință. Valorile au fost uitate. Ne lipsește determinarea. Ar fi cazul să uităm de sintagme precum «lasă că ne descurcăm cumva», «se poate și așa»", detaliază Camelia Șucu modul în care subscrie la campania de pe Facebook.

⏩ Fără să aibă pretenția că lista ei reprezintă topul celor mai bune exemple, Alexandra îi invită pe cititori să vină cu propriile modele, astfel încât, din coagularea tuturor ideilor, să rezulte adevărata generație care poate schimba România.

Află din paginile **Business Standard** ce propune Alexandra pentru România și citește în ziarul de luni mărturiile integrale ale oamenilor care au achiesat la proiect. **CITEȘTE ȘI DĂ MAI DEPARTE!**

▶ Special 02

**Invitație**

▶ Cinci oameni inteligenți, pe care tu îi cunoști, ne-ar putea reprezenta mai bine decât actuala clasă politică. Trimite numele lor pe redactia@standard.ro, www.standard.ro sau pe pagina Facebook a Alexandrei

# 3,3% este deficitul bugetar la șapte luni

**DUPĂ** primele șapte luni ale anului, deficitul bugetar a ajuns la 3,31% din Produsul Intern Brut (PIB). După revizuirea în scădere, de la 531 de miliarde lei la 497,3 miliarde lei, deficitul urcă la 3,5%. Cifrele confirmă, în opinia unora dintre analiștii economici, că recesiunea este mai gravă decât se estima. Potrivit datelor Ministerului de Finanțe, statul a cheltuit 109,8 miliarde de lei, dar a înregistrat venituri totale de numai 92,24 miliarde de lei, dezechilibrul fiind de 17,58 miliarde de lei. Ionuț Dumitru, economist-șef al Raiffeisen Bank România, a declarat pentru **Business Standard** că un deficit de 3,5% după șapte luni reprezintă consecința unei recesiuni mai adânci față de estimări și, totodată, a unor cheltuieli care nu au fost îndeajuns corectate. În opinia lui Dumitru, o nouă rectificare era necesară pentru ca datele reale ale economiei să fie în concordanță cu prognozele oficiale ale statului. "Noua rectificare bugetară face corecții importante atât pe venituri, cât și pe cheltuieli, existând astfel șanse mari ca până la sfârșitul anului să ne încadrăm în ținta de 7,3%", a explicat Dumitru. (I. E.)

▶ News 03

**info** graphi©Standard

**CIFRE**
Execuția bugetului general consolidat pe primele șapte luni ale anului

| INDICATORI | VALOARE |
|---|---|
| Venituri | 92,24 mld. lei |
| Cheltuieli | 109,82 mld. lei |
| Deficit bugetar | 17,58 mld. lei |
| Încasări TVA | -18,5% față de ian.-iul. 2008 |
| Impozit pe profit | -14,4% față de ian.-iul. 2008 |

Sursa: MFP

opinii & comentarii



VALENTIN IONESCU
Dir. gen. Unic Management Consulting

6 Opțiuni strategice ratate

PAGINA 16
Un comentator pe zi

@ www.money.ro/newsline NEWSLETTER-UL Business Standard A DEVENIT Money.ro. Abonați-vă la NEWSLETTER-UL Money.ro și primiți în fiecare zi pe e-mail știrile de business care vă interesează.

știricifre

**1,3** miliarde de euro, averea estimată a lui Patriciu

**DINU PATRICIU:**

## Ar trebui dați afară 600.000 de bugetari

Dinu Patriciu, fostul proprietar al grupului Rompetrol, consideră că pentru echilibrarea bugetului ar trebui disponibilizați circa 600.000 de bugetari, aproape dublu față de numărul concedierilor asumate de Executiv până în 2015. "Înainte de 1989, raportul era de circa un bugetar la 40 de locuitori.
Acum există un bugetar la 13 locuitori, în timp ce în economiile cu adevărat eficiente, precum Georgia, media este de un bugetar la aproape 75 de locuitori.
Este clar că avem o problemă în acest sens și, până nu se va remedia, nu avem cum să ieșim din criză.
Această reducere de personal trebuie să fie făcută, este o necesitate de bun-simț", este de părere Patriciu.
El consideră că o măsură eficientă legată de salarii este creșterea și impunerea salariului minim orar, nu lunar.
"Oamenii trebuie motivați să lucreze cât mai mult și cât mai intens cu putință", este de părere Patriciu. Potrivit omului de afaceri, actuala grilă de salarizare pentru bugetari nu poate încuraja venirea în sistem a oamenilor capabili.
"Nu o să vină un român care a studiat în străinătate, care poate avea un salariu de peste 100.000 de dolari pe an acolo, să lucreze în România", afirmă Patriciu. (Dinu Boboc)

▶ News 03

**TRANZACȚIE**

## Cele mai mari deal-uri din ultimii ani cu acțiuni TLV

Banca Transilvania (TLV) a agitat din nou spiritele pe Bursă, după ce în primele minute ale ședinței de tranzacționare de ieri s-au realizat cele mai mari deal-uri cu acțiunile băncii din ultimii ani. În mai puțin de o oră de la deschiderea ședinței se vânduseră deja 24,3 mil. acțiuni TLV (2,3% din capital). (R.A., C.C.)

▶ Piete de capital 14

Citește numai în revista
**MONEY EXPRESS**
din 8 septembrie

**IKEA**
O zi din viața unui manager
cu 284 de obiective




**COMPANII&BĂNCI/05**

Cea mai înaltă clădire din Piața Victoriei e în litigiu și pierde lunar 400.000 de euro



BUSINESS
# Standard

# Mic ghid de evaluare a Guvernului României




**redactia**
@standard.ro

**După nouă luni de guvernare, în cele mai dificile condiții din ultimii nouă ani, Executivul se pregătește pentru asumarea răspunderii în fața Parlamentului, peste o săptămână. De asemenea, premierul Emil Boc a anunțat că va face o evaluare a miniștrilor în funcție de felul în care și-au îndeplinit promisiunile din programul de guvernare.**

Care este bilanțul coaliției PDL-PSD și ce ar putea decide Boc în urma evaluării? O analiză **Business Standard** propune Guvernului un model de contabilizare a performanței miniștrilor, pe baza priorităților enunțate în ultimul an de oamenii de afaceri care au participat la proiectul Guvernul Privat.

Și-au îndeplinit miniștrii cele mai importante trei promisiuni anunțate în programul de guvernare? Au reușit să își țină bugetele sub control, să reducă din cheltuielile cu personalul și să accelereze investițiile și absorbția fondurilor europene? Au susținerea necesară în propriul partid pentru a-și duce la capăt proiectele? Sunt patronatele și sindicatele mulțumite de activiteatea lor? Pe baza acestor întrebări, **Business Standard** a întocmit o grilă de evaluare, ce nu are pretenția să fie definitivă, dar care tratează toate cazurile analizate după același tipar. Miniștrii cu portofoliu - opt de la PDL, opt de la PSD, un independent plecat din PNL și premierul Emil Boc - au luat calificative între 2,5 și 6, pe o scară de la 1 la 10.

Pentru ca un ministru să ia nota de trecere, era suficient ca măcar să înceapă ce a promis, să se fi încadrat în buget până la rectificare și să le fie indiferent partenerilor sociali. Majoritatea au căzut sub linie.

▶**news/02-03**

**Cine sunt finaliștii pentru emisiunea de eurobonduri**
HSBC, Deutsche Bank și EFG Eurobank Ergasias/Bancpost au intrat în discuțiile finale cu Ministerul Finanțelor Publice (MFP) pentru selectarea băncilor care vor administra emisiunea de eurobonduri de minimum 500 milioane de euro.**/pagina 04**

**Jocurile preferate în criză: simulatoarele și fotbalul**



Fie că sunt jucate pe calculator sau descărcate pe telefonul mobil, simulatoarele de curse și cele umane, alături de seria FIFA reprezintă cele mai populare jocuri ca vânzări în prima parte a anului. Lansările din partea a doua a anului se vor încadra în același peisaj, în timp ce piața va rămâne la estimările inițiale, potrivit jucătorilor de profil. **/pagina 12**

**Randamentele la depozite ar putea ajunge sub dobânda-cheie până la finele anului**
Dobânzile la depozite își vor continua tendința de scădere și ar trebui să ajungă, până la finele acestui an, la niveluri mai mici decât cel al dobânzii de politică monetară, potrivit analiștilor consultați de **Business Standard**. **/pagina 13**

**Promisiunea americanilor: Vom lista Fondul Proprietatea în cel mult un an**
Acționarii Fondului Proprietatea (FP) au aprobat, ieri, contractul de administrare cu societatea americană Franklin Templeton Investment, oficialii acesteia spunând că intenționează să listeze fondul în termen de un an. **/pagina 14**

**opinii & comentarii**



**LUCIAN CROITORU**
Consilier al guvernatorului BNR

6 Criza și lecția sa pentru politica monetară

**PAGINA 16**
Un comentator pe zi

**www.money.ro/newsline** NEWSLETTER-UL Business Standard A DEVENIT Money.ro. Abonați-vă la NEWSLETTER-UL Money.ro și primiți în fiecare zi pe e-mail știrile de business care vă interesează.

*proiect*

**705**
lei va fi salariul minim în 2010

**DEZBATERE**

## Cine și cât câștigă prin legea salarizării unitare

Magistrații, premierul și parlamentarii sunt principalii câștigători ai proiectului legii salarizării unitare, pe care Guvernul își va asuma răspunderea în fața Parlamentului. Magistrații au reușit să obțină o majorare cuprinsă între 0,15 și 1,65 salarii minime, față de varianta anterioară a proiectului. Pentru a nu rămâne mai prejos, miniștrii au decis ca și parlamentarii să primească în plus 0,3 salarii minime, iar indemnizația premierului a urcat ușor, de la 11,6 la 11,7 salarii minime. (Simona Cioacătă) ▶**news/04**

***info*** graphi©Standard

**CÂT VOR CÂȘTIGA CEL MAI BINE PLĂTIȚI BUGETARI**

| FUNCȚIA | SALARIUL DIN GRILA UNICĂ (LEI)* | SALARIUL ACTUAL (LEI) |
|---|---|---|
| PREȘEDINTELE ROMÂNIEI | 8.460 | 9.555 |
| PRIM-MINISTRU | 8.248 | 8.817 |
| MINISTRU | 7.614 | 7.643 |
| PREȘEDINTE ÎCCJ, CSM | 8.248 | 14.000 |
| JUDECĂTOR ÎCCJ | 7.896 | 12.000 |
| PREȘEDINTE CCR | 8.248 | 15.000 |
| JUDECĂTOR CCR | 7.896 | 14.300 |
| JUDECĂTOR DE JUDECĂTORIE | 4.970 | 7.971 |
| AMBASADOR | 6.979 | 10.742 |
| CONSUL | 5.146 | 8.213 |

*Valoare calculată la un salariu minim de 705 lei

**Sursa: Proiectul legii de salarizare**

0058
5948381007209

## Fannie și Freddie, dependente de banii statului

Giganții pieței ipotecare americane, Fannie Mae și Freddie Mac, rămân dependenți de guvernul SUA pentru a supraviețui, la un an după ce au fost preluați de autoritățile federale. Instituțiile, trecut sub controlul guvernului la 7 septembrie 2008, în cea mai mare intervenție federală în sistemul financiar de până atunci. Peste 200 miliarde de dolari au fost injectați în cele două bănci ▶**special/09**

Marți [15 septembrie 2009/nr. 180(593)/16_pagini/1,9_lei]

www.standard.ro

Citește numai în revista **MONEY EXPRESS** din 15 septembrie

**GHINIONUL CAMPIONILOR**

Unirea Urziceni, noua revelație din fotbal, își trăiește momentele de vârf: debutează în Champions League. Ghinionul cu care ea pleacă însă la drum – datoriile și lipsa de cash a finanțatorului său – atârnă ca un bolovan de gâtul managerilor săi.




## Multinaționalele aduc Telefonica în România

IT&TELECOM/12

INDUSTRII/07

## Prețuri mai mici la medicamente. Piața a scăzut cu 15,3% în volum

BUSINESS Standard

# Un an de la Lehman Brothers: Avem prea puțin spațiu pentru a socoti pierderile

**andreea.groenendijk,dana.dobre**
@standard.ro

**Prima zi de școală. Un tânăr student probabil cerea 1.000 de euro la un interviu de angajare. Un broker imobiliar se gândea la câștigurile exponențiale din speculă. Și un bancher de investiții număra orele până ce dezastrul urma să lovească. Și să spulbere. 15 septembrie. O zi ca oricare alta. Mai puțin în 2008.**

**Jurnal**

▶Lehman Brothers. Sau cum au greșit guvernele, agențiile de rating, Wall Street, băncile comerciale, investitorii, reglementatorii. Toată lumea



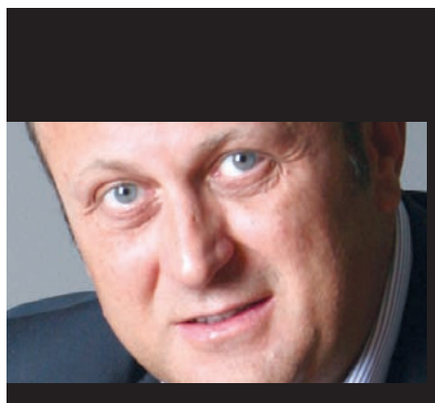

Săptămâna groazei de pe Wall Street, demarată cu prăbușirea băncii de investiții Lehman Brothers, și-a adjudecat victimele la nivel de top în rândul instituțiilor financiare din SUA. AIG, gigantul din domeniul asigurărilor, a fost

și Londra cu aceeași furie: britanicii intrau în vrie pe 18 septembrie, când Lloyds TSB a preluat HBOS, pentru 22,2 mld. dolari. Peste Ocean, Morgan Stanley demara discuții de fuziune cu Wachovia. Președintele american ieșea la raport, pentru a explica sumele colosale injectate de guvern pentru a frâna criza, cifre niciodată auzite până atunci la nivel global. Zile mai târziu, același guvern închidea Washington Mutual, acel Wa-Mu care promisese fiecărui american accesul la o casă proprie. Sună cunoscut, nu? Marea Britanie injecta, în același timp, 55 mld. lire sterline în sistemul bancar. Economiile din întreaga lume au luat cu asalt instituțiile ce puteau astâmpăra nevoia acută nidități din sisteme. Defazată și la a rău, ca majoritatea economiilor te, România a simțit mirosul dezastru urmă cu doar câteva luni. le plată pentru jocul bancherilor: început cu 700 mld. dolari de la n România? 20 mld. euro. Plus do-

special/09

PUBLICITATE



orii țărilor asiatice sunt dispuși să lucreze ult, mai intens și pe mai puțini bani. E posibil r-un viitor nu prea îndepărtat, stilul de viață can și cel european să fie sub asediu. Nu cred lizăm nici în momentul de față că nu discutăm e o criză, ci despre o reașezare de amploare."
SUCU
dintele Mobexpert

special/08

## Cine a vândut 22% din Flamingo

Un pachet de 21,96% din acțiunile Flamingo International (FLA), identic cu deținerea fondului de investiții QVT, a fost vândut ieri la Bursa de Valori București pentru suma de 5,13 milioane de lei (1,2 milioane de euro). Oficialii Flamingo nu au putut fi contactați până la închiderea ediției. Surse apropiate companiei apreciază că QVT a făcut exitul din Flamingo, posibili cumpărători fiind Dan Adamescu și Alexandru Ion Țiriac. Pachetul de 171,1 milioane de acțiuni a fost transferat prin intermediul unei tranzacții negociate (deal), la un preț de 0,03 lei/unitate, egal cu cotația din piață stabilită la finalul săptămânii trecute. Între fondul de investiții și ceilalți acționari Flamingo s-a declanșat în vară un conflict major, pornit de QVT, care a cerut includerea pe ordinea de zi a AGA din 17 august dizolvarea companiei. Cererea a fost respinsă cu 80% din voturi, fiind, în schimb, aprobat planul de recapitalizare a companiei printr-o emisiune de obligațiuni. Ulterior, fondul a atacat în instanță decizia AGA. Cel mai mare acționar al Flamingo este Daniel Cincă, cu o deținere de 25,2% din capital, în vreme ce omul de afaceri Dan Adamescu deține, prin intermediul firmelor Nova Trade și Astra, 17,54% din acțiuni. De asemenea, Alexandru Ion Țiriac controlează 5,12%. Grupul Flamingo International activează pe piața din România din 1994, având ca principal obiect de activitate comerțul de produse electronice, electrocasnice și IT&C. Retailerul a înregistrat în primele șase luni din acest an pierderi de 22,19 mil. lei (5,5 mil. euro), în condițiile în care cifra de afaceri netă s-a redus cu 24%, până la 372,6 mil. lei (88,09 mil. euro). Flamingo International (FLA) are în prezent un capital social de 77,91 milioane de lei, divizat în 779,05 milioane de acțiuni cu o valoare nominală de 0,10 lei. Compania are o valoare de piață de 23,37 milioane de lei (5,5 milioane de euro), potrivit cotației de 0,03 lei, stabilită în ședința bursieră de vineri. (Ionuț Giușcă)




6 Eșecul coaliților prezidențiale

PAGINA 16
Un comentator pe zi

TTER-UL Money.ro și primiți în fiecare zi pe e-mail știrile de business care vă interesează.

că aș vrea să plec în Australia pentru e vase bine plătit, aș spune, probabil, un, dă-mi 150.000 acum și gata»''. crurile merg bine, motiv pentru care ă că în 2009 va încasa aproape 30.000 ite, chiar dacă, odată cu recesiunea serii se uită mult mai atent la rezultate: mpanii de zece milioane de afișări ca să t și campanii mai mici, care au nevoie gă acesta. Legat de comportamentul rintre primele măsuri luate, advertiserii lin site-urile în plus. Eu sunt împăcat cu nit, pentru că lucrurile au mers foarte am crescut prețurile, pentru că erau nia Tucheac) media/11

**PRODUSE BIO:**

## Vânzări mai mari de 20 de ori la Carrefour

Vânzările de produse bio în marile lanțuri internaționale merg destul de bine, la Carrefour, de exemplu, fiind înregistrată chiar o creștere de circa 20 de ori față de anul trecut, după cum afirmă Andreea Mihai, director de marketing la Carrefour România. Rețelele locale de magazine specializate, aflate la început de drum, sunt ceva mai rezervate însă, mizând pe o creștere de 15-20% în acest an.

industrii /07

7,62 −2,17% ▼USD | BET 4.292 −1,94% ▼PUNCTE | ROBOR 9,02 +0,67% ▲PUNCTE | Cotidian partener Handelsblatt

LUNI 21 septembrie 2009/nr. 184(597)/16pagini/1,9lei standard money.ro

## standard reinventat

PAGINA /15

## Orange: Trebuia să schimbăm oferta, eram într-un punct mort

IT&TELECOM/14



BUSINESS Standard

# "Am schimbat deja șefi din bănci"

### Până la finalul anului urmează noi sancțiuni pentru bancherii care trimit raportări cosmetizate către BNR. Aproape nicio bancă din România nu și-a reevaluat activele

dana.dobre
@standard.ro

**Băncile care au transmis raportări eronate și cele care și-au transformat clienții în ținte sigure au fost cel mai dur sancționate, spune șeful Direcției Supraveghere din BNR, Nicolae Cinteză.**

**"Ca supraveghetor, cea mai urâtă faptă pe care o am în vedere atunci când mă gândesc să propun o sancțiune este minciuna. Atunci când se trimite conștient o raportare care nu reflectă realitatea dintr-o bancă nu mi se dă posibilitatea să realizez o analiză corectă și o prognoză cu privire la evoluția instituției respective în următoarele patru-șase luni", a precizat Cinteză. Potrivit acestuia, Banca Națională a României a aplicat în 2009 mai puține sancțiuni decât în anii anteriori, dar duritatea și impactul acestora în sistem au fost mult mai mari. "Nu toți conducătorii de bănci sau de departamente, care au plecat anul acesta, au renunțat de bunăvoie la funcție sau au fost schimbați pentru că așa au dorit acționarii. Nu, a fost solicitarea BNR. Nu facem din asta un caz public, nu ne apucăm să emitem ordine. Discutăm cu acționarii, cărora le dăm un termen până la care să adopte ei o astfel de măsură. Altfel, dacă ar apărea public ca o sancțiune a BNR, s-ar induce un risc puternic asupra băncii respective", a explicat Cinteză.**

› bănci&asigurări 05

> Dacă provizionarea mă minte, iar banca nu face ceea ce trebuie, nu voi putea anticipa tendințele pe care le va înregistra instituția de credit respectivă
>
> **NICOLAE CINTEZĂ**
> ȘEFUL DIRECȚIEI SUPRAVEGHERE DIN BNR



Nicolae Cinteză, șeful Direcției Supraveghere din BNR › Laszlo Raduly/Money Express

# Căderea leului scumpește benzina

### Un litru ar putea costa cu 7% mai mult din 2010



bogdan.asaftei
@standard.ro

**Litrul de benzină s-ar putea scumpi cu 7% anul viitor, după ce valoarea accizei va fi recalculată conform cu paritatea leu/euro, de la 1 octombrie. Leul s-a depreciat cu aproximativ 15% în ultimul an, iar acest lucru se va traduce în creșterea accizei. De asemenea, acciza reprezintă aproape jumătate din prețul carburantului. Banii se vor duce la bugetul de stat, iar producătorii de carburanți vor trebui să decidă dacă să suporte costurile sau să le transfere consumatorilor. Pe de altă parte, analiștii nu exclud o depreciere temporară a leului, dată tocmai de teama că BNR ar putea ținti un nivel ridicat al cursului.** › macroeconomie 04

# Cum receptează tinerii angajați șocul de pe piața muncii



razvan.ilie
@standard.ro

Tinerii sub 30 de ani de pe piața muncii, așa-numita Generație Y sau a Mileniului, formată într-o perioadă de boom economic, se confruntă în prezent cu o realitate care le remodelează pretențiile și stilul de a munci, spun specialiștii în resurse umane. Sunt oameni învățați să avanseze rapid în carieră și să-și schimbe des jobul, dar lipsa de locuri de muncă de pe piață îi forțează să-și revizuiască acest comportament. Sunt obișnuiți să-și respecte timpul liber, dar reducerea numărului de posturi din companii îi forțează să muncească mai mult, peste program. Pentru cei din Generația Y, atmosfera de la birou este la fel de importantă ca și rezultatele, dar concedierile și reducerile de salarii îi plasează într-un mediu stresant pe care nu-l pot părăsi. Sunt preocupați să-și planifice viitorul, dar incertitudinea din economie și din propria firmă îi debusolează. › piața muncii 13

## news

**Românii așteaptă de la UE ieșirea din criză**
Executivul și Uniunea Europeană au făcut schimb de locuri în topul încrederii, potrivit sondajului Eurobarometru. NEWS /02

**Ce vinde Fiscul la preț de criză**
Stocul de mărfuri confiscate de ANAF de la datornici s-a dublat în trimestrul al doilea față de primul, ajungând la aproape patru milioane de euro. NEWS /03



ANDREEA ROȘCA
Director Business Press

**Cine este Business Standard pe care îl citiți chiar acum**

OPINII /16

## companii

**Tender își pliază afacerile imobiliare pe programul "Prima Casă"**
Divizia de imobiliare a Grupului Energetic Tender (GET), controlat de Ovidiu Tender, se reorientează către programul "Prima Casă", pentru lichidități. COVER /09

**Producătorii de mezeluri, fără profit**
Industria mezelurilor, unul dintre cele mai profitabile sectoare în ultimii ani, a intrat într-un con de umbră în 2009. INDUSTRII /10

**TGV made in Romania**
În 2024, dacă va reuși să investească aproape 20 miliarde de euro, România ar putea avea o linie de mare viteză care va prelungi ruta București - Constanța până la Budapesta. COVER /09

**O vânzare-record de 1,35 mil. euro și vizitatori ca la muzeu, bilanț de târg**
O vânzare-record de 1,35 milioane de euro și vizitatori ca la muzeu, acesta ar fi bilanțul celei de-a doua ediții a târgului imobiliar "Prima Casă". INDUSTRII /11

## ultima oră

### Se reiau subvențiile pentru tinerii fermieri

**MINISTERUL AGRICULTURII** a decis ca săptămâna aceasta să redeschidă sesiunea de proiecte pentru obținerea primei de instalare a tinerilor fermieri, ce se ridică la 25.000 de euro din fonduri europene, a anunțat deputatul PSD Valeriu Steriu. Pentru acest program sunt disponibili 337 milioane de euro, din care s-au folosit, până în prezent, doar nouă milioane. (NewsIn)

## mâine

**Boardul FMI aprobă a doua tranșă de împrumut**
BANII VOR INTRA ÎN CONTURILE ROMÂNIEI ÎN MAXIMUM 48 DE ORE

| | | | |
|---|---|---|---|
| EUR | 4,2579 | +0,18% | RON |
| USD | 2,8873 | +0,48% | RON |
| XAU | 1010,3 | -0,32% | USD |
| PETROL | 70,14 | -0,29% | USD |
| BET | 4.343 | -0,53% | PUNCTE |
| ROBOR | 8,98 | +0,9% | PUNCTE |



cotidian partener Handelsblatt

MARȚI 6 octombrie 2009/nr. 195(608)/16 pagini/2,5 lei standard money.ro

Criza a sărăcit bogații României cu 10 mld. euro COMPANII /09

THE MONEY CHANNEL
TESTUL DE AFACEREZĂ REVINE
Caută punctele în ziar!!!

BUSINESS Standard

# Statul riscă 330 mil. € la RAFO. Cine este RAFO?

## Afacerea prețuiește fiecare loc de muncă de la RAFO la peste 275.000 de euro

simona.dobre
@standard.ro

**Fiecare loc de muncă de la rafinăria RAFO Onești, unul dintre cele mai controversate businessuri ale ultimilor ani, ar putea costa statul român 275.000 de euro, echivalentul a aproape 900 de salarii medii lunare.**

Propriu-zis, statul își va bloca în buget 330 mil. euro, cea mai mare garanție acordată până în prezent, reprezentând 1.200 de locuri de muncă ce vor fi "salvate" la Onești, prin ajutorul dat rafinăriei. Când va reintra aceasta pe producție? Nu se știe încă. RAFO Onești, de al cărui nume se leagă mai multe scandaluri cu tentă politică și care a fost numită chiar de președintele țării, peiorativ, "JAFO", a înregistrat pierderi în fiecare dintre ultimii nouă ani. Mai vel echivalent garanțiilor, pentru modernizarea și reconstrucția rafinăriei. Totuși, garanțiile pentru RAFO le depășesc chiar și pe cele acordate Ford pentru construcția fabricii de mașini la Craiova și care au fost de 320 mil. euro. Pentru comparație, americanii s-au angajat să investească 675 mil. euro în fabrică.

În aceeași perioadă în care statul ar face ca un credit să fie foarte ușor de contractat de RAFO și și-ar bloca 330 mil. euro în buget, Finanțele pregătesc o emisiune de eurobonduri, adică un împrumut pe piețe externe, în valoare de până la 1,5 mld. euro. Autoritățile au declarat ieri - coincidență sau nu cu faptul că bugetarii intraseră în cea mai mare grevă din istoria postdecembristă - că au bani de salarii la buget, ceea ce înseamnă că măcar presiunea pe lefuri nu mai există.



Pe de altă parte, banii din eurobonduri

PUBLICITATE

economia în 2010
înțelege viitorul acum
www.money.ro/economia2010



Suntem o economie deschisă, dar avem o atitudine de economie închisă.
MIȘU NEGRIȚOIU
Președinte ING România



2010 este un moment în care putem să ne repoziționăm ca și țară.
CĂLIN TATOMIR
CEO Microsoft România

Urmărește ECONOMIA în 2010 la THE MONEY CHANNEL și în revista MONEY EXPRESS

Premium Partners GOLD CORPORATION Roșia Montană Blue Air smart flying CEZ GROUP
Supporting Partner EximBank România

JOI 8 octombrie 2009/nr. 197(610)/16 pagini/2,5 lei standard money.ro

# Băncile apără comisionul de rambursare anticipată

FINANȚE PERSONALE 07

THE MONEY CHANNEL
TESTUL DE AFACEREZĂ REVINE
Caută punctele în ziar!!!

BUSINESS Standard

# Micul puci de la BNR

## Cum a măturat avocatul Bogdan Olteanu doi economiști: Lucian Croitoru și Daniel Dăianu

adrian.sandu, bogdan.asaftei, lucian.davidescu, dana.dobre
@standard.ro

Nici Daniel Dăianu, nici Lucian Croitoru nu au reușit să obțină suficiente voturi pentru a intra în Consiliul de Administrație al BNR după manevra politică prin care PNL a reușit să obțină postul de viceguvernator. Deși inițial PNL se aștepta la un post de simplu membru în CA, ieșirea PSD de la guvernare a răsturnat toate calculele. Astfel, PDL a pierdut un mandat de viceguvernator, care l-ar fi adus în CA pe Lucian Croitoru, consilier al guvernatorului BNR. Locul lui a fost luat de avocatul Bogdan Olteanu, propunerea-surpriză a liberalilor. Pe de altă parte, PNL nu l-a propus pentru nicio poziție pe Daniel Dăianu. Acesta a candidat ca independent și a pierdut.

"Suntem într-un moment penibil, ajungem să politizăm Banca Națională. PSD-ul va fi responsabil pentru această decizie", a avertizat Constantin Dascălu (PDL), membru în Comisia de buget-finanțe de la Camera Deputaților, în timpul audierilor.

În replică, Bogdan Olteanu a răspuns: "Nu am nici cea mai vagă intenție de a avea o implicare politică la nivelul BNR. Dacă veți decide pozitiv, voi fi un șef de specialitate, nu un șef politic". Și Comisiile reunite de buget-finanțe ale Parlamentului au decis pozitiv. › special 04/05




# "Asediul" Guvernului a eșuat după o oră

simona.cioacata
@standard.ro

Demisia Guvernului Boc, considerat "o echipă de fotbal", a fost principala solicitare a celor 15.000 de sindicaliști care au protestat ieri în fața Palatului Victoria. Cele patru centrale sindicale - Cartel Alfa, Blocul Național Sindical, CNSLR Frăția și CSDR - au reușit să aducă "în fața Guvernului" sindicaliști din toată țara. "Vrem un singur salariu minim și o nouă ierarhizare a bugetarilor, pentru a nu mai exista bugetari de lux și de mâna a doua. Vrem locuri de muncă, pentru că economia nu se relansează cu șomeri. Dacă în octombrie nu se realizează un parteneriat social, în noiembrie ne întoarcem din nou în stradă", a declarat liderul CNSLR Frăția, Marius Petcu.

Plictisiți și obosiți, sindicaliștii au plecat din Piața Victoriei cu o oră înainte de cea stabilită inițial. Mitingul din fața Guvernului a fost a doua formă de protest, după greva de o zi a bugetarilor, din 5 octombrie. Ministrul interimar al Muncii, Gheorghe Pogea, i-a invitat, astăzi, pe reprezentanții sindicatelor și pe cei ai patronatelor la discuții pentru stabilirea salariului minim pe economie pentru anul 2010. › news 03



Sindicaliștii au plecat din Piața Victoriei cu o oră înainte de cea stabil

## piețe de capital

**Acțiunile BVB, mai întâi pe OTC-ul brokerilor**
Acționarii BVB vor decide dacă tilturile operatorului bursier vor fi tranzacționate prin mecanismul extrabursier ROTC al Asociației Brokerilor. PAGINA 06

## companii

**Octavian Radu, RTC: "Mă gândesc la listare pe Bursă"**
Patronul holdingului RTC admite că, de la începutul anului, afacerile sale au scăzut cu până la 40% și ia în calcul listarea pe Bursă pentru a obține lichidități. PAGINA 09

**Leonardo a intrat în insolvență**
Leonardo, cel mai mare retailer de încălțăminte din România, a cerut ieri Tribunalului Bihor să-i aprobe intrarea în insolvență pentru a se proteja de creditori. PAGINA 09

**Șeful CFR: Infrastructura proastă ne apără de concurență**
Operatorii internaționali de transport feroviar de călători ar putea ocoli în

PUBLICITATE

guvernul privat

## Componentiștii auto ajung greu la banii UE

**SPRIJIN.** Industria componentelor auto din România, unul dintre domeniile cu cel mai mare număr de angajați, nu este susținută de statul român să acceseze banii pe care UE îi alocă acestui domeniu la nivel european. În acest fel, furnizorii locali de componente auto pierd teren în cursa cu competitorii din celelalte țări UE. › piața muncii 13

www.guvernulprivat.ro

80% din cre
VOR FI ACOPERITE DE GARANȚIILE DE STAT SOLICITATE D
PROPRIETARUL RAFINĂRIEI DIN ONEȘTI

## RAFO cere garanții de stat de 264 Băsescu și Boc oferă 330 milioane

simona.dobre
@standard.ro

Petrochemical Holding GmbH Austria, proprietarul RAFO Onești, a solicitat Guvernului o garanție de stat în valoare de 264 milioane de euro, iar președintele Traian Băsescu, la unison cu premierul Emil Boc, a plusat suma până la 330 milioane de euro.

Potrivit unui document transmis Administrației Prezidențial rafinăriei din Onești, pentru înființarea une Co), "care va avea ca ob planului de dezvoltar chemical Holding pen mice ale RAFO", res într-un complex petro ment relevă însă că v ar avea nevoie rafinări




| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| EUR | 4,2673 | +0,13% | USD | 2,9001 | +0,28% |
| | RON | | | RON | |
| XAU | 1,041,3 | +0,15% | | | |
| | USD | | | | |

MARȚI 20 octombrie 2009/nr. 205 (618)/16 pagini/2,5 lei standard money.ro




Citește numai în revista
**MONEY EXPRESS** din 20 octombrie

**EXPLODEAZĂ SAU NU?**
Inelul grenadei a fost scos pe neașteptate. Ne va exploda ea în față? Urmează un val de executări silite? Sau dansul pe sârmă al bancherilor se va încheia cu happy-end?

# Jiru: Modificări de formă la Fondul Proprietatea

PIEȚE DE CAPITAL 06

Singura publicație din România premiată de World Association of Newspapers and News Publishers

BUSINESS Standard

00618 5948381007209

WAN IFRA XMA




# Mii de afaceri, scoase la vânzare pe internet

**mihaela.balea, simona.dobre**
@standard.ro

**Vânzarea afacerilor pe internet a devenit un adevărat fenomen, în condițiile în care, în perioada septembrie 2008-septembrie 2009, doar pe portalul okazii.ro postările s-au dublat, ajungând la 2.000 de anunțuri.**

Numărul anunțurilor de vânzare publicate pe portaluri interne precum okazii.ro sau anuntul.ro, dar și externe ca businessesforsale.com ori buybusiness.com este în continuă creștere în ultimele luni. "Dacă în anii trecuți banii și un spirit antreprenorial, nu neapărat foarte dezvoltat, erau singurele condiții pentru a te lansa în afaceri pe o piață de consum foarte atrăgătoare, fenomenul economic din ultimul an i-a afectat puternic pe micii întreprinzători", a comentat pentru **Business Standard** Robert Roșu, avocat asociat în cadrul Țuca Zbârcea&Asociații. Pe okazii.ro, categoria "Afaceri de vânzare" cuprinde peste 300 de anunțuri, iar cea "echipamente industriale" - mai mult de 800 de postări. Ieri, pe portalul anunturi.ro, în mai puțin de o oră, s-au listat cel puțin șase oferte de vânzare a unor mici afaceri. "Aș închide tot și aș pleca în Italia. Să trăiesc din ajutorul de șomaj oferit de statul italian. Nu mai merită să faci nimic în țara asta", și-a argumentat decizia Adrian, 29 de ani, proprietarul unei agenții de turism scoase la vânzare pe anunțul.ro. După experiența acumulată în domeniul imobiliar, Adrian a decis, în 2008, să-și deschidă o agenție de turism, în care a investit aproximativ 200.000 de euro. "Anul acesta nu a mers absolut deloc. Dacă voi reuși să scot 100.000 de euro, să zic mersi", mai spune el. Afacerile scoase la vânzare completează cele peste 100.000 de decizii de oprire a activității luate de antreprenorii locali, după introducerea impozitului minim, la 1 mai. › companii 09

> Am vrut să aduc Germania la mine acasă și am făcut aici, la Arad, un restaurant cum am visat. Numai că afacerea, deși merge, tot nu produce suficient în această perioadă. Sunt taxe mari, am credite și am scos-o la vânzare.
>
> **PROPRIETAR DE RESTAURANT**
> ÎN ARAD

> Vând salonul, vând tot, pentru că vreau să plec din țară. Îmi schimb domeniul de activitate.
>
> **MARIUS, 25 DE ANI**
> PROPRIETARUL UNUI SALON DE ÎNFRUMUSEȚARE DIN BUCUREȘTI

> Aș închide tot și aș pleca în Italia. Să trăiesc din ajutorul de șomaj oferit de statul italian. Nu se mai merită să faci nimic în țara asta.
>
> **ADRIAN, 29 DE ANI**
> DIN BUCUREȘTI, PROPRIETAR AGENȚIE DE TURISM

### Dacă acordul cu FMI "va deraia"

# Băncile vor împrumuta statul, dar la costuri mai mari

**dana.dobre**
@standard.ro

**Băncile au lichidități și sunt dispuse să împrumute statul, dacă banii de la Fondul Monetar Internațional nu vor intra în conturile României, dar costurile unui astfel de credit ar fi mai mari decât până acum. În această ipoteză, improbabilă din punctul de vedere al președintelui Raiffeisen Bank, Steven van Groningen, principala consecință va fi deteriorarea percepției asupra riscului de țară. Efectul direct va fi că finanțarea statului, din orice sursă, ar deveni mai scumpă, prin urmare, și banii pe care i-ar obține de la băncile comerciale ar avea un preț mai mare.**

"Sunt convins că băncile au și lichiditate, și disponibilitate să finanțeze. Nu cred însă că acum se pune problema ca România să piardă banii de la FMI. Însă, indiferent de ce guvern va avea România, dacă nu se iau anumite măsuri, se va ajunge la un astfel de moment", spune președintele Raiffeisen Bank. Opt bănci comerciale au împrumutat statul, în vara acestui an, cu un miliard de euro, la o dobândă de 5%, sumă de patru ori mai mare decât valoarea finanțărilor atrase de autorități prin emisiuni de titluri de stat, în perioada ianuarie-iulie. Potrivit datelor oficiale, în acest interval, băncile au cumpărat titluri de stat, emise mai ales pe termen scurt, în valoare de 48 miliarde de lei.

România ar trebui să treacă de la modelul de creștere economică bazat pe consumul finanțat prin credite la unul bazat pe investiții, chiar dacă acestea ar fi realizate tot prin împrumuturi, spune Steven van Groningen. În ceea ce privește dobânzile, președintele Raiffeisen Bank România consideră că acestea au intrat pe o tendință descendentă și, pentru a fi menținut trendul, este nevoie de predictibilitatea politicilor economice și a celor fiscale, precum și de stabilitatea cursului de schimb. › bănci&asigurări 05


Steven van Groningen, președinte Raiffeisen Bank › foto Viorel Dudău

### Omul care a câștigat campania online a lui Obama:

# Am schimbat regulile alegerilor

**silviu.nicolescu**
@standard.ro

Phil Noble, omul care a câștigat pentru Obama campania online pentru președinția Statelor Unite, spune că a avut de învățat din campania purtată pe bloguri de Sarkozy, că mediul online va avea cea mai mare influență de până acum în momentul în care chinezii vor învăța cum să îl folosească în scopuri politice și că nu înțelege de ce încă nu poate vota direct online. "Cu siguranță, da", răspunde Noble, când este întrebat de **Business Standard** dacă modelul de campanie online a lui Obama va fi replicat în politică la nivel mondial. "Noi, în Statele Unite, am avut de învățat de la ultimele alegeri prezidențiale din Franța, din modul în care au folosit blogurile. A fost ceva diferit și ne-au dat o idee". Odată cu răspândirea globală a know-how-ului utilizării internetului în politică, diferite forme de răspuns vor apărea în lume. "În momentul în care chinezii vor începe să își dea seama cum să folosească internetul în scopuri politice, impactul va fi uriaș. Ca un tsunami. China poate că nu va fi imediat următorul loc schimbat de internet, dar va fi cel mai mare. Când un miliard de oameni fac ceva, orice, impactul este enorm. Cred că merită să ne uităm atent la China", spune Noble. › news 03

## finanțe personale

### Un curs aproape de 4 lei/euro ar fi mai bun

**ACTUALUL** nivel al cursului de schimb, de aproape 4,3 lei/euro, este prea ridicat, potrivit specialiștilor, care spun că o coborâre către 4 unități/euro ar fi un prag mult mai rentabil pentru economia românească. Analiștii financiari precizează că nivelul cursului este ținut sub control de BNR și că moneda națională se va aprecia în raport cu euro. › finanțe personale 07


VLADIMIR PASTI
director INSOMAR

**Strategia greșită a președintelui Băsescu**

OPINII /16

## news

**Băncile își pot reduce expunerea pe România**
Cele nouă grupuri bancare semnatare ale acordului de la Viena au primit acceptul de principiu al FMI, UE și BNR să își poată reduce expunerea pe România. NEWS /03

**Suprataxarea reduce oferta de medicamente cu o treime**
Producătorii de medicamente analizează portofoliile de produse, după ce autoritățile au introdus impozitarea în funcție de vânzări. INDUSTRII 12

## companii

**Un manager câștigă cât 14 muncitori**
Un top manager de pe piața locală câștigă, în medie, de două ori mai mult decât un middle manager și de până la 14 ori mai mult decât un muncitor, potrivit unui studiu Mercer. PIAȚA MUNCII /13

**CET Brașov folosește ajutorul de la stat pentru a plăti datorii vechi de doi ani**
Primăria vrea să construiască o termocentrală nouă, în parteneriat cu un investitor austriac, dar nu are bani. Investiția este estimată la cel puțin 70 mil. euro. INDUSTRII /11

## industrii

**CFR caută investitori privați pentru a dezvolta transportul combinat de mărfuri**
CFR Marfă caută investitori pentru a moderniza terminalele cu ajutorul cărora poate asigura dezvoltarea transportului intermodal, apreciat în Uniunea Europeană ca fiind "transportul viitorului".
Compania feroviară deține 26 de terminale pentru transportul intermodal, din care aproape jumătate nu sunt funcționale. Pentru modernizarea lor este nevoie de 13 milioane de euro. INDUSTRII /10

## astăzi

**PwC confirmă calculele Business Standard: Prețul carburanților crește din ianuarie 2010**

| | | | |
|---|---|---|---|
| EUR | 4,2903 | +0,04% | RON |
| USD | 2,8697 | -0,17% | RON |
| XAU | 1.053,90 | +2,4% | USD |
| PETROL | 78,65 | +0,12% | USD |
| BET | 4.648 | +2,95% | PUNCTE |
| ROBOR | 10,25 | -0,9% | PUNCTE |

www.money.ro/newsline › NEWSLETTER-UL BUSINESS STANDARD A DEVENIT MONEY.RO. ABONAȚI-VĂ LA NEWSLETTER-UL MONEY.RO ȘI PRIMIȚI ZILNIC PE E-MAIL ȘTIRILE CARE VĂ INTERESEAZĂ

MARȚI 1 decembrie 2009/nr. 235 (648)/16 pagini/2,5 lei standard.money.ro




Citește numai în revista
**MONEY EXPRESS** din 1 decembrie

**UN MESAJ CIFRAT** Eli Davidai, unul dintre multimilionarii cvasianonimi ai României, sparge tăcerea după 20 de ani și dă mediului de afaceri un mesaj codificat. Să încercăm să-l descifrăm.

## Registrul Comerțului continuă să dea termene peste un an

NEWS /03

economia în 2010 înțelege viitorul acum
ECONOMIA este energie!
www.money.ro/economia2010
14–17 decembrie 2009

BUSINESS Standard

European Newspaper AWARD



**Profețiile lui Gelin, la încheierea mandatului la BRD-SocGen:**

# Urmează consolidarea. Vor rămâne cinci-șase bănci universale

## Sistemul bancar românesc a fost foarte atins de criză

**dana.dobre**
@standard.ro

**Riscul și creditele neperformante reprezintă o parte destul de importantă din activele sistemului bancar. Pentru ca situația să revină la un nivel mai normal, va trebui să treacă ceva timp, spune Patrick Gelin, președinte general al BRD-Groupe Société Générale.**

Pe termen mediu, după ieșirea din criză, Gelin consideră că sistemul bancar local va intra într-o fază de consolidare, la finele căreia vor mai rămâne pe piață doar cinci-șase bănci universale și câteva instituții de credit de nișă. "Cred că sunt prea multe bănci în România pentru dimensiunea acestei piețe. Astăzi există bănci care sunt de vânzare, dar nu le cumpără nimeni. Este un moment prost pentru consolidare, pentru că nu sunt cumpărători, iar prețurile au scăzut. Cred că în România, ca de altfel și în alte țări din Europa, va exista o fază de consolidare, destul de importantă, care va începe probabil în anul 2011", spune Patrick Gelin. Pentru anul viitor, șeful BRD-SocGen spune că va rămâne scăzută cererea de credite, întrucât populația este prea îndatorată. "S-au acordat prea multe credite pentru consum între anii 2004 și 2008. Sistemul bancar din România va trebui să digere efectele acestor credite, dintre care unele sunt neperformante", consideră Gelin. › bănci&asigurări 05

Patrick Gelin, președinte general al BRD-Groupe Société Générale › foto Viorel Dudău

## news & briefs

**Zi de vârf pentru cumpărăturile online**
Cumpărături online de peste 318 milioane de euro, în 4,5 milioane de tranzacții, au fost făcute ieri cu carduri Visa în Europa, potrivit unei estimări a companiei.
BĂNCI & ASIGURĂRI /05

**București, Sibiul și Clujul au cei mai economi locuitori**
Un locuitor din Capitală deține, în medie, un depozit în valoare de 41.185 de lei, în timp ce în județele Sibiu și Cluj media economiilor este de 8.727 de lei, respectiv 9.980 de lei.
FINANȚE PERSONALE /07

**Operatorii privați vor lua în 2010 cel mult 5% din cota CFR Călători**
În lipsa banilor pentru investiții, operatorii privați din transportul feroviar de călători nu vor lua anul viitor mai mult de 5% din cota de piață a CFR Călători, deși potențialul de dezvoltare este mult mai mare. COMPANII /09

**Producătorii de adezivi au tăiat din prețuri pentru a vinde ca în 2008**
Măsura scăderii prețurilor, direct la sac sau prin intermediul promoțiilor, a fost singura soluție a producătorilor de adezivi pentru a atinge în acest an nivelul vânzărilor din 2008. INDUSTRII /10

## Guvernul din Dubai:

PUBLICITATE

Nu știm alții cum sînt,
dar noi știm ce am face
dacă ne-am îmbogăți peste noapte

Visez pentru mine

O publicație gratuită, marca

ACADEMIA CATAVENCU
TAGMA CUM LAUDE

Disponibilă din 23 decembrie
în cafenele, hipermarketuri
și malluri în toată țara.

Partener: loteria română

PUBLICITATE

QUEEN
MADONNA
DURAN DURAN
CELINE DION
GEORGE MICHAEL
cea mai bună muzică din '80 până azi
MICHAEL JACKSON
LENNY KRAVITZ
TINA TURNER
EURYTHMICS
CHER
SANDRA

E MUZICA VIEȚII TALE
Zi de zi. Ceas de ceas. Emoție cu emoție.
www.europafm.ro
fm Europa

opinii & comentarii

BUSINESS Standard

editorial

Radu Soviani

# Suma tuturor fricilor

**Radu Soviani**
redactor-șef business standard

*Așa am intitulat primul editorial publicat în Business Standard de la preluarea funcției de redactor-șef, în data de 3 august. Avertizam atunci că situația economică se va înrăutăți în continuare, că perspectivele vor deveni și mai sumbre. Evident că situația economică generală afectează și industria de publicitate, ce țintește o piață de consumatori care refuză să mai consume. Banii devin mai puțini, mai sporadici, mai scumpi.*

*O economie, ca și o companie, în astfel de situații, "arde cash". Adică va consuma din resursele pe care le-a pus deoparte în perioada de boom economic. Dar dacă nu a pus? Vedeți ce se întâmplă cu o economie - dă fuga la FMI și se îndatorează, tăind cheltuieli, dând oameni afară, accentuând declinul. Și dacă tot nu ajung banii? Aplică aceeași rețetă. Până când o economie (sau o companie) devine o entitate mică și vioaie, care începe recuperarea economică. Asta va fi standard.ro. Acesta este ultimul număr tipărit pentru cotidianul Business Standard. Editorul nu mai crede în print. Pot înțelege lucrul ăsta, deși cred că mai este enorm până când presa economică, din care fac parte, va ajunge la un grad ridicat de profesionalism. Mulți dintre cei care au făcut parte din echipa Business Standard recunosc faptul că au învățat meserie aici. A fost o șansă incredibilă. Am auzit pe prea puțini să fi învățat meserie la Wall Street Journal sau Financial Times. Când ajungi acolo, trebuie deja să fii meseriaș. De aceea, cred că presa economică din România, chiar și cea tipărită, ar mai fi avut loc de creștere, măcar calitativ, înainte de a începe ceea ce oricum se va întâmpla, mutarea în online. Economia românească mai are enorm până va deveni matură. Până la urmă, presa economică este imaginea în oglindă a economiei. Nici una, nici alta nu sunt perfecte.*

*Și eu am învățat la Business Standard. Nu meserie. Economia am învățat-o în facultate și am înțeles-o mai bine de la profesori, prin studii aprofundate. Am învățat enorm de la invitați. Dar am învățat ceea ce înseamnă puterea tiparului. Poți să ai o sută de idei bune, pe care să le prezinți insistent în alte medii. Printul are o putere specială. Vorbele zboară, scrisul rămâne. Nu am cunoștință ca o măsură precum cea propusă de Business Standard, zece zile de vacanță forțată pentru bugetari - a treia cale de acțiune pentru o clasă politică ce nu vrea nici să taie salariile, nici să dea oameni afară -, să fi fost adoptată atât de repede de un guvern. Mulți au înjurat. Majoritatea au înțeles: cel mai important activ într-o perioadă de criză este locul de muncă. Chiar și ceva mai rău plătit. Ați mai văzut vreun cotidian financiar care să ofere prima pagină cititorilor prin proiectul "acesta este programul anticriză al Guvernului României?". Noi am făcut-o, pentru că, încercând să tipărim ceea ce face Guvernul, am rămas cu pagina goală. Business Standard a avut, potrivit premiilor internaționale, o formă demnă de jurnalele europene. Tot noi am făcut primul ghid de evaluare a Guvernului României. Am ajuns, înaintea concluziei institutului IFO din Germania, la aceeași concluzie.*
*Nu va exista însă niciodată jurnalism care să cumuleze constant și pe termen lung următoarele două condiții: să fie gratis și să fie de calitate. Ori va fi gratis, ori de calitate.*
*La final vreau să le mulțumesc colegilor. Celor care au creat Business Standard și celor care au pus umărul la consolidarea lui. Vreau să mulțumesc în primul rând cititorilor. Pentru ei am scris și vom continua să scriem pe standard.ro. Vreau să le*



**Profil**
› Radu Soviani este redactor-șef al **Business Standard**. De asemenea, este realizator, editor și prezentator la The Money Channel. Este doctorand în

comentariu

# Business Standard nu este o marfă. Este o minunată excepție

Baza Dobre

**Dana Dobre**
redactor șef adjunct

*Ar trebui să scriu ceva, acum, la despărțirea de ziarul Business Standard. De cel tipărit, de edițiile pe hârtie, cele despre care diverși specialiști în media spun că vor dispărea. Eu, nefiind specialist, cred însă că ziarul tipărit nu va muri niciodată. Ne despărțim, sper, doar pentru o vreme de Business Standard, așa cum este astăzi. Ne despărțim însă de oameni care au creat un alt standard în presa de business. Și de astfel de oameni ne-am tot despărțit în ultimii doi ani și jumătate. Din păcate.*
*Și ne-am despărțit, în această perioadă, și de oameni din diverse industrii, care ne-au iubit și ne-au fost alături.*

*În România există o piață financiară în care sursele nu pot fi neutre, în care specialiștii nu pot vorbi liber, fie din cauza unor constrângeri, firești de altfel, care țin de organizația din care fac parte, fie de spaima că i-ar putea supăra pe cei care supraveghează industria. Este o piață în care analiștii independenți încă nu au fost "inventați". La închiderea ultimei ediții, Business Standard le spune oamenilor din industria de asigurări: "Mulțumim frumos, vă așteptăm pe standard.ro".*

*O altă piață financiară are aceeași vârstă ca și Business Standard. Este vorba despre industria fondurilor de pensii private. Am asistat la travaliul nașterii acestei industrii, i-am urmărit primii pași, șovăitori, așa cum poate că au fost și pașii Business Standard, uneori. Pentru toate greșelile inerente, pentru că au fost și de acestea, dar și pentru "succesuri", Business Standard spune "mulțumesc frumos" tuturor celor care l-au scris, l-au corectat, l-au paginat, l-au tipărit și, mai ales, celor ce l-au citit. Tatăl meu spunea că are "confirmarea că ziarul nu este o marfă și că, într-o lume în care totul pare a fi devenit de vânzare, ziarul este o minunată excepție". Business Standard este o minunată excepție. Nu este o marfă. Nu se negociază.*

# Cinci lucruri care se pierd odată cu închiderea ziarelor tipărite

Lucian Davidescu

**Lucian Davidescu**
senior editor Business Standard

**Cinci lucruri pe care probabil că nu le știai despre presa tipărită, cinci greșeli care îi grăbesc sfârșitul și cinci probleme pe care trebuie să le rezolve presa online.**

**1. Garanția. Orice produs cu investiție inițială și costuri fixe mari are interesul de a-și păstra credibilitatea pe termen lung. Asta, chiar sacrificând câștigurile rapide și facile. Nu la fel stau lucrurile atunci când intrarea pe piață nu costă aproape nimic. Odată compromis, un produs editorial o poate lua ușor de la capăt sub alt nume. Însă prea multe ziare s-au compromis, făcând ca acest avantaj să nu prea mai conteze.**

**2. Direcționarea publicității. Pentru cumpărătorul de spațiu publicitar, prețul plătit de cititor este cea mai bună garanție că mesajul său se va transforma în decizie de cumpărare. În presa tipărită, suportul este o constrângere. În presa online, pasul către conținut plătit este sinucigaș. Rezultatul: eficiență mai redusă, deci încasări mai mici, deci redacții mai firave, deci conținut mai prost.**

**Încearcă altceva Rupert Murdoch (care parafrazează un slogan reinventat de Milton Friedman): "There's no such thing as a free news story".**
**Ziarele gratuite au fost însă primul pas către neant. Nu reușesc nici să obțină suficientă publicitate, au costuri la fel de mari, dar sunt utile mai degrabă la spălat geamuri. În plus, transmit mesajul că ziarele pe hârtie nu valorează, de fapt, nimic.**

**3. Adresabilitatea. Oricine știe să citească. Însă nu toată lumea se descurcă în fața unui computer, chiar dacă l-ar avea. Mulți se descurcă, dar nu le este confortabil. Sau nu știu să își găsească cele mai bune canale de informare. În momentul în care internetul va duce circulația totală sub o masă critică, ei vor fi sacrificați.**

**Și-a construit cineva rețele de distribuție la țară, acolo unde ziarele tipărite s-ar putea vinde încă cel puțin zece ani de acum încolo? Atunci, profitabilitatea era prea mică. Acum, când bula s-a spart, este prea târziu.**

**4. Specializarea și munca de teren. Un reporter bun are surse personale, acoperă arii clar trasate, înțelege ce se întâmplă și se face înțeles. Poate scrie o știre excelentă în fiecare zi. Un reporter slab știe cum îl cheamă, cum se scrie "goagăl" corect și ce combinație de taste îi multiplică viteza de scriere ctrl-c/ctrl-v. Poate scrie 20 de știri proaste în fiecare zi, pentru un salariu la jumătate față de primul. La un raport cost/productivitate de 1 la 40, calitatea deja nu prea mai contează.**

**Greșeala presei tipărite: a încercat să preia rețeta de productivitate maximă.**

**5. Timpul de gândire. Cea mai frustrantă formulă pe care trebuie să o folosească un ziarist de presă tipărită este "urma să...". În cele 12 ore, de seara, când pleacă ziarul la tipar, până dimineața, când ajunge la tarabe, tot ceea ce se întâmplă intră în zona crepusculară a lui "urma să...". Adică "acum, când citești, probabil că s-a întâmplat, dar eu am scris asta ieri, când încă... urma să...".**

**Fața bună a acestei rigidități este ziua de grație: cât încă este lumină afară, o știre poate fi verificată (sau abandonată dacă, în cele din urmă, nu se verifică), editată, corectată, fără grija că altcineva o va publica mai repede. Despre ziariștii care și-au bătut joc de timpul de gândire, numai de bine! Cel mai trist lucru este că autorii morali își numără de mult mici averi. Cei care am rămas plătim oalele sparte.**

**CONSILIUL DIRECTOR**
Emil Hurezeanu, Sorin Enache, Sorin Vulpe, Doru Buşcu, Mihnea Vasiliu, Dragoş Stanca, Cosmin Popa, Sorin Freciu

Publicație editată de Realitatea Cațavencu

Director Publicații Business **Andreea Roșca**
Director Executiv Divizia Business **Dragoș Nedelcu**

REDACTOR-ȘEF: **Radu Soviani**

REDACTOR ȘEF ADJUNCT: **Dana Dobre**
MANAGING EDITOR: **Mihaela Lazăr**
ȘEFI SECȚII:
News/ **Lucian Davidescu;** Companii/ **Mihaela Balea;** Piețe de capital/ **Cătălin Ciocan;** Servicii profesionale/ **Robert Iloviceanu;** Media&Comunicare/ **Antonia Tucheac;** IT&Telecom/ **Gabriel Preda;** English/ **Della Marcus**
ART DIRECTOR/DESIGN CONCEPT: **Cristian Lipan**
EDITORI: **Ramona Asiminei, Monica Bonea, Simona Dobre, Viorela Pitulice, Diana Sava**

**REDACTORI:** Bogdan Asaftei, Adrian Sandu, Mircea Marin, Mălina Gonț, Senica Micu, Delia Budurcă, Ionuț Giușcă, Adrian N. Ionescu, Simona Cioacătă, Sorina Iordan, Ana Drăghici, Dinu Boboc, Roxana Ivan, Anca Geangale, Ada Grăjdeanu, Ionuț Șișu , George Dobre, Robert Comănoiu
**FOTOEDITOR:** Alexandru Zaharia
**FOTOREPORTERI:** Marius Păun, Viorel Dudău
**LAYOUT/DTP:** Alexandru Negreanu (șef departament), Virgil Mercean (coordonator), Nina Vîlcu, Cristina Cristea, Cătălina Păun, Dan Burada, Alexandru Iordăchescu, Laura Velcea
**CORECTURĂ:** Cristina Anghel, Elena Belea, Raluca Goția, Mădălina Matei, Cornelia Tudor, Tatiana Radu

**Mircea Ionescu**
Director Vânzări Business Media
**Marius Comărniceanu**
Senior Sales Manager
**Liliana Ciobanu**
Traffic Manager
**Cătălina Amărculesei**
Marketing Executive
**Dragoș Cerbu**
Cercetare

DIRECTORI DEPARTAMENTE
**MARKETING PR**/Ruxandra Predescu
**FINANCIAR**/Mirela Dragnea
**DISTRIBUȚIE**/Elena Teodorescu (abonamente)
**PRODUCȚIE**/Sebastian Cârneci
**NEW MEDIA**/Gabriel Ilie
**IT&C**/Florin Zană
**HR**/Felicia Lupu
**PR**/Daliana Bărbuică

Publicație premiată pentru design și concept:
14 Awards of Excellence la European Newspaper Award și World's Best Newspaper Design Competition / SND,
2 premii I la World Association of Newspapers and News Publishers

**Adresa:**
Piața Presei Libere nr. 1, Casa Presei, corp A3, et. 4, sector 1, București, cod 013701
**Contact:**
Tel.: 021.549.3719
fax: 021.310.3129
E-mail: redactia@standard.ro ;
marketing: catalina.amarculesei@gruprc.ro

ISSN 1843 - 1909

Este interzisă reproducerea, arhivarea sau transmiterea în orice formă sau prin orice mijloc - electronic, mecanic, prin fotocopiere sau înregistrare - a conținutului acestei publicații, integral sau parțial, fără acordul prealabil scris al SC CATAVENCU SA.

Contact Publicitate: mircea.ionescu@gruprc.ro / marius.comarniceanu@gruprc.ro

Tipărit la SC Ringier Print SRL București; Compania de Producție Tipografică Cluj SRL